

|                 |
|-----------------|
| 제1차 이사회 평가분과위원회 |
| 회의자료            |

## 한국환경정책 · 평가연구원 원장 경영목표(안)

2018. 1. 23.



경제·인문사회연구회

NATIONAL RESEARCH COUNCIL FOR  
ECONOMICS, HUMANITIES AND SOCIAL SCIENCES



## 목 차

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| 1. 연구기관 원장 경영목표(안) 승인계획 .....      | 3  |
| 2. 한국환경정책 · 평가연구원 원장 경영목표(안) 요약본 · | 8  |
| 3. 한국환경정책 · 평가연구원 원장 경영목표(안) ..... | 22 |
| 4. 한국환경정책 · 평가연구원 원장 경영혁신 소견서 ..   | 60 |
| 5. 한국환경정책 · 평가연구원 정관 .....         | 64 |



## □ 목 적

- 연구원장에게 법률로 독립성과 자율성을 보장하고, 경영책임을 확보하기 위해 경영목표 승인제도를 도입
  - 신임 원장으로 하여금 기관의 설립목적, 비전 및 사명을 효과적으로 달성하기 위한 경영목표를 작성·제출토록 하여 재임 중 연구기관 책임경영의 방향과 과제 및 추진일정을 제시하도록 함.
  - 매년도 추진실적은 기관평가에 연계됨으로써 연구원장의 책임경영을 강화하는 수단으로 기능함.

## □ 관련 근거

- 정부출연연구기관 등의 설립·운영 및 육성에 관한 법률
  - 제11조 (임원과 그 직무) ③ 원장은 임명된 날부터 대통령령으로 정하는 기간 이내에 연구기관의 경영 목표를 연구회에 제출하고, 그 승인을 받아야 한다.
- 정부출연연구기관 등의 설립·운영 및 육성에 관한 법률 시행령
  - 제4조(연구기관의 경영 목표 제출기한) 법 제11조제3항에서 “대통령령으로 정하는 기간”이란 3개월을 말한다.
- 「경제·인문사회연구회 정관」
  - 제20조(이사회의 의결사항) 이사회는 다음 각호의 사항을 심의의결한다.
    - 11. 연구기관 원장 경영목표의 승인

## □ 주요검토사항

### ○ 경영목표의 일류지향성 및 임무적합성

- 기관의 세계수준의 일류화 및 글로벌화를 실현할 수 있는 미래지향적인 목표인지의 여부
- 경영목표의 기관설립목적, 비전 및 사명과의 부합성 여부

### ○ 경영목표의 혁신성 및 정부시책 부합성

- 기관발전 및 경제·인문·사회분야 발전을 위한 혁신적인 경영마인드가 내재된 목표인지의 여부
- 원장응모시의 경영혁신 소견서 및 연구기관 중장기 발전계획과의 부합성
  - 원장응모시 제출한 기관경영혁신 소견서와의 부합 여부
  - 기관 중장기 발전계획의 하위목표로서, 또 익년도 사업계획서의 상위목표로서의 타당성과 상하 연계성을 갖는 목표인지 여부
- 정부의 출연(연) 육성을 위한 정책방향 및 경영혁신방침과의 부합성 여부

### ○ 경영목표 설정 및 추진체계의 적절성

- 경영목표 설정의 적절성·구체성
  - 목표를 지표화 하여 그 달성정도를 일정 시점에서 점검·평가할 수 있게 구체화 하였는지 여부
- 연도별 추진계획 및 일정의 적절성
- 기관의 선진화 및 핵심기능 정립계획의 적정성
- 경영목표 달성을 위한 추진체계의 적합성
- 경영목표 달성을 위한 실천계획의 전략성
  - 목표달성을 위한 실천계획이 전략적으로 충실하게 제시되어 있는지의 여부
  - 목표달성을 위한 연구주체 간 또는 연구단위 간의 수평적 연계체계의 적정성 여부

## □ 추진경과 및 향후 일정

|         |                                                 |          |
|---------|-------------------------------------------------|----------|
| 경영목표 접수 | - 한국환경정책·평가연구원 원장 경영목표 접수<br>(한국환경정책·평가연구원→연구회) | 1. 9.(화) |
|---------|-------------------------------------------------|----------|



|         |                                                                       |                                |
|---------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| 경영목표 검토 | - 기획평가위원회 기획총괄위원회 검토<br>- 이사회 평가분과위원회 검토<br>- 이사회 심의·의결<br>* 신임원장이 참석 | 1. 11.(목)<br>1. 23.(화)<br>2월 초 |
|---------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|



|                        |                                                      |      |
|------------------------|------------------------------------------------------|------|
| 경영목표<br>수정·보완<br>(필요시) | - 이사회 심의결과에 따라 경영목표를 수정·보완하여<br>제출(한국환경정책·평가연구원→연구회) | 2월 중 |
|------------------------|------------------------------------------------------|------|



|         |                                            |      |
|---------|--------------------------------------------|------|
| 경영목표 승인 | - 수정·보완된 경영목표를 승인 통보<br>(연구회→한국환경정책·평가연구원) | 2월 중 |
|---------|--------------------------------------------|------|

# 기획평가위원회 기획총괄위원회 심의결과 수정·보완표

(기획평가위원회 제19차 기획총괄위원회 : 2018. 1. 11.(목))

| 심의결과                                                                                                       | 수정·보완 내용                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ○ 환경문제는 많은 분야와 연결되어 있다는 점을 고려하여 연구원의 연구결과가 현실 적용 및 시의성을 갖도록 환경부, 환경공단, 기술원, 지자체 등 환경 관련 유관기관과의 연계 협력이 필요함. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 추진전략(III-1)로 “국내·외 지식협력 확대 및 실효성 제고”를 설정, 실천과제(III-1-①)로 “지식협력 네트워크 리셋 및 운영 효율화”를 제시</li> <li>- 환경부-KEI 정책협의회, 환경정책연구기관장협의회(회장기관 KEI) 등을 통해 유관기관과의 협업 활성화 계획</li> </ul>                                                           |
| ○ 기존 연구원의 범위, 영역을 넓히고자 하는 의도가 엿보임. 다만, ‘환경정책 연구기관’과 ‘환경 연구기관’의 차이를 보다 구체화할 필요가 있음.                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ‘환경정책’이 ‘환경부 정책’을 연구하는 것으로 인식되는 측면이 있어, 환경 문제 전반을 연구하는 ‘선도 국책연구기관’을 「경영비전」으로 제시</li> <li>- 기관의 연구범위를 확장하고자 추진전략(I-2)으로 “국가정책 및 사회시스템 녹색화 연구 확대”를 설정, 실천과제로 “국토·경제 정책의 친환경적 전환연구”(I-2-②), “기후-에너지 통합정책 연구”(I-2-③) 등을 제시</li> </ul> |
| ○ 연도별 실천 계획의 구체성이 미흡함. 실천계획의 실현 여부를 가늠할 수 있도록 지표를 수치화하여 제시할 필요가 있음.                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 부서별 의견수렴을 통해 성과목표 및 실천계획 중 정량화 가능한 항목은 수치화된 지표로 제시</li> </ul>                                                                                                                                                                     |
| ○ SWOT 분석결과 약점 및 위협요인도 경영목표에 반영할 필요가 있음.                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- SWOT 분석결과와 경영목표 간의 연계가 드러나도록 내용 수정</li> </ul>                                                                                                                                                                                     |



| 심의결과                                                                | 수정·보완 내용                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>○ 경영목표 상의 용어에 대한 용어 통일, 비문적 용어 수정, 전문용어에 대한 설명 등 수정·보완이 필요함.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- (용어통일) 환경공공재·서비스는 환경재/환경 서비스로 일괄 수정</li> <li>- (비문수정) 「경영비전」 “국민과 함께 환경문제 해결과 지속가능사회를 구현하는 환경 연구 기관” → “국민과 함께 환경문제를 해결하고 지속가능한 사회를 구현하는 선도국책 연구 기관”</li> <li>- (전문용어 설명) “ICBM+AI”, “KACCC” 등에 대한 설명 추가</li> </ul> |

## ■ 목 차 ■

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| I. 국내외 환경변화와 기관위상 분석 .....       | 8  |
| 1. 국내외 환경변화 .....                | 8  |
| 2. 기관위상 분석 .....                 | 8  |
| 3. SWOT 분석 .....                 | 9  |
| II. 경영목표 및 추진전략 .....            | 10 |
| III. 경영목표별 추진전략 및 연도별 실천계획 ..... | 11 |
| [경영목표1] 지속가능 국가 환경정책 연구 선도 ..... | 11 |
| [경영목표2] 미래 지향 환경평가 혁신 .....      | 13 |
| [경영목표3] 열린 연구 및 성과확산 체계 구축 ..... | 15 |
| [경영목표4] 공정하고 활기찬 연구공동체 구성 .....  | 17 |
| IV. 전임 원장 경영목표와의 연계성 및 차별성 ..... | 19 |

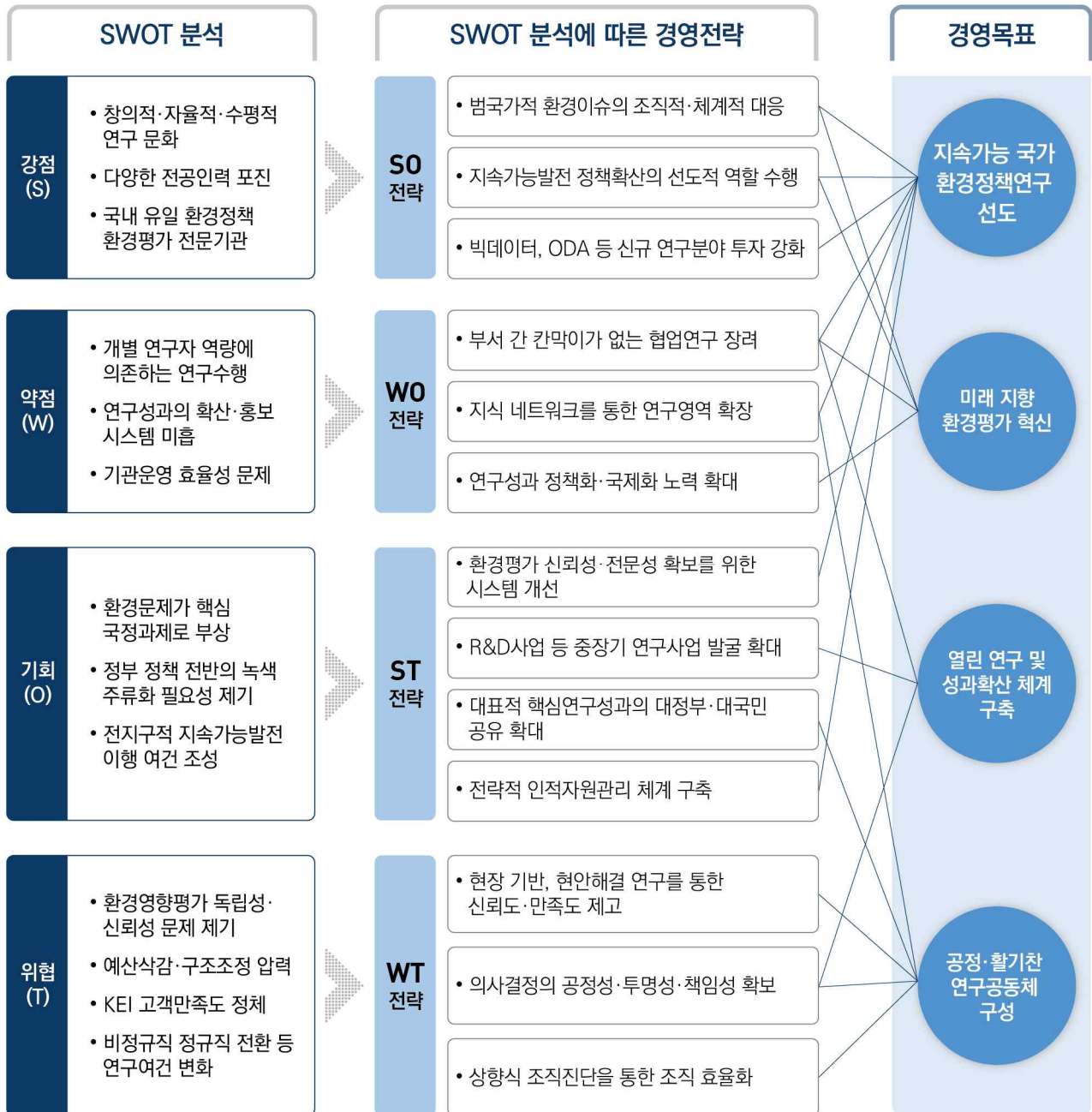
## 1. 국내외 환경변화

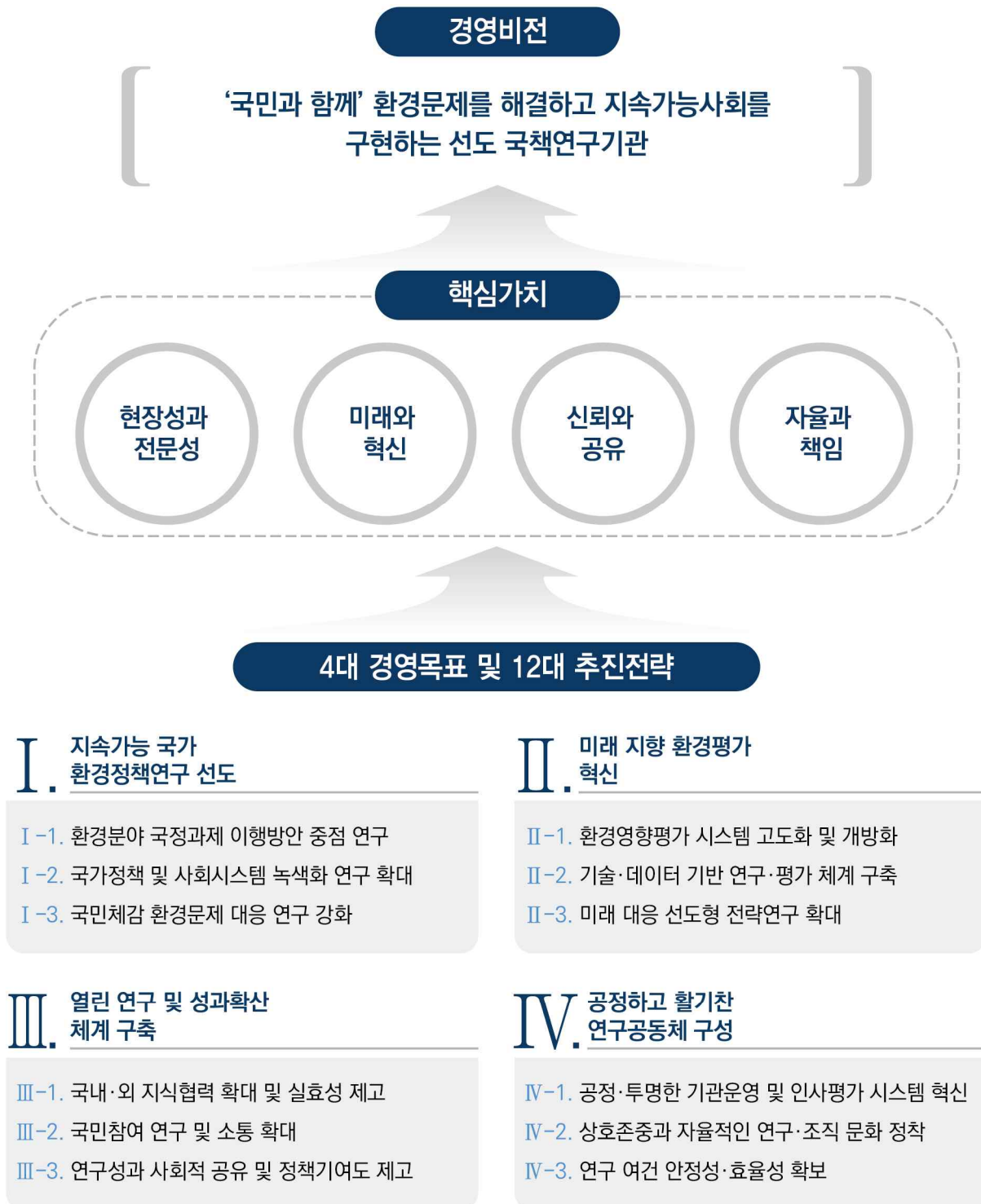
- ☐ 국가 정책 및 사회시스템의 친환경적 전환에 대한 시대적 요구 증대
- ☐ 경제불황·저성장으로 환경문제 해결을 위한 신규 투자여력 부족
- ☐ 사회 전반에서 주권재민의 헌법가치 실현을 위한 참여·숙의 활성화
- ☐ 新기후체제 본격화에 따른 실효적·체계적 대응 필요

## 2. 기관위상 분석

- ☐ 환경 분야 국내 유일의 정책 및 평가 전문기관으로 위상 강화
- ☐ 다학제적 융·복합 인적자원을 바탕으로 새로운 ‘환경시대’ 선도 필요
- ☐ 생활환경문제 해결 및 환경영향평가 신뢰확보를 위한 기관체계 혁신 필요
- ☐ 세종시 이전('14년 12월) 및 정착을 기반으로 양적·질적 도약이 필요한 시점

### 3. SWOT 분석





### III

## 경영목표별 추진전략 및 연도별 실천계획

### 경영목표 1

### 지속가능 국가 환경정책연구 선도

| 실천과제                   | 성과목표                               | 연도별 실천계획                                 |                                 |                                     |
|------------------------|------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|
|                        |                                    | 2018                                     | 2019                            | 2020                                |
| 추진전략                   | 1. 환경분야 국정과제 이행방안 중점 연구            |                                          |                                 |                                     |
| ① 미세먼지 통합관리정책 연구       | 미세먼지 통합관리계획 마련                     | 부문별 미세먼지 관리정책 평가 (2건 이상)                 | 부문별 미세먼지 관리 개선방안 도출 (2건 이상)     | 미세먼지 통합관리계획(안) 도출                   |
|                        | 미세먼지-온실가스-에너지 정책 통합평가 및 정책연계 방안 구축 | 미세먼지-온실가스-에너지정책의 통합평가 및 연구로드맵 도출 (3건 이상) | 미세먼지-온실가스-에너지정책 연계방향 도출 (3건 이상) | 미세먼지-온실가스-에너지정책 부문별 연계방안 도출 (3건 이상) |
| ② 환경보건·안전 및 위해성 관리 연구  | 생활환경유해인자 위해성관리 기반 확립               | 생활유해인자 위해성 평가기법 개발 (1건 이상)               | 생활유해인자 위해관리방안 마련 (1건 이상)        | 취약·민감계층 환경보건 서비스 개발                 |
|                        | 환경재난·사고 안전관리체계 구축                  | 환경재난·사고 안전관리 현황진단 (1건 이상)                | 환경재난·사고 안전관리체계 구축(안) 마련 (1건 이상) | 환경재난·사고 통합 안전관리체계 운영                |
| ③ 통합물관리 및 자연자원 최적관리 연구 | 통합물관리 전략 및 정책방안 개발                 | 통합물관리 실행전략 연구 (1건 이상)                    | 통합물관리 실행방안 연구 (1건 이상)           | 통합물관리 실행정책 평가 및 고도화                 |
|                        | 자연자원 총량관리 전략·정책방안 개발               | 자연자원 총량관리 이행전략 마련 (1건 이상)                | 자연자원 총량관리 이행방안 마련 (1건 이상)       | 자연자원 총량제도 이행방안 고도화                  |
| 추진전략                   | 2. 국가정책 및 사회시스템 녹색화연구 확대           |                                          |                                 |                                     |
| ① 환경권·환경정의 실현전략 연구     | 환경권 관련 법률 개정(안) 마련                 | (가칭)환경권 법제화 포럼 운영                        | 환경권 관련 법률 개정안 연구                | 환경권 관련 법률 개정안 제시                    |
|                        | 환경정의 DB구축 및 환경정의 제도화 방안 마련         | 환경정의 DB 구축방안 연구                          | 환경정의 DB 구축 및 환경정의 제도화 연구        | 환경정의 DB 고도화 및 환경정의 제도화 방안 제시        |

| 실천과제                   | 성과목표                                  | 연도별 실천계획                           |                                   |                                       |
|------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
|                        |                                       | 2018                               | 2019                              | 2020                                  |
| ② 국토·경제 정책의 친환경적 전환 연구 | 국토환경정책 혁신방안 마련                        | 국토(연안) 관리·계획 녹색화 기반 마련             | 국토(연안) 관리·계획 녹색화 정책방안 마련          | 국토(연안) 관리·계획 녹색화 실행체계 구축              |
|                        | 친환경 재정·세제·금융 정책 연구                    | 친환경 재정·세제·금융 정책연구 수행 (1건 이상)       | 친환경 재정·세제·금융 정책연구 확대 (2건 이상)      | 친환경 재정·세제·금융 정책대안 제시 (정책브리프 2건 이상 발간) |
| ③ 기후·에너지 통합정책 연구       | 친환경 에너지전환 주요 정책방안 발굴                  | 친환경 에너지 전환 분야별 정책연구 수행 (2건 이상)     | 친환경 에너지 전환 분야별 정책연구 확대 (3건 이상)    | 친환경 에너지 전환 분야별 정책대안 제시 (3건 이상)        |
|                        | 국내·외 기후변화 적응 네트워크 강화 및 주도             | 국내·외 네트워크 강화 및 중장기 거버넌스 마련 (2건 이상) | KACCC* 등 기후변화 네트워크 실효성 제고 (2건 이상) | KACCC 등 기후변화 네트워크 협력 확대 (3건 이상)       |
|                        | 융복합적 접근을 통한 맞춤형 기후변화 적응정책 개발          | 시민참여 기반 기후변화 적응 수요 도출 (2건 이상)      | 데이터 및 시민수요 기반 맞춤형 적응정책 연구         | 상세 시공간 단위 맞춤형 적응정책 마련                 |
| 추진전략                   | 3. 국민체감 환경문제 대응 연구 강화                 |                                    |                                   |                                       |
| ① 국민수요 중심 환경서비스 혁신 연구  | 환경재·환경서비스 관리정책 마련                     | 국민수요 기반 환경재·환경서비스 확대기반 마련 (1건 이상)  | 환경재·환경서비스 평가·혁신방안 마련 (1건 이상)      | 환경재·환경서비스 관리·평가정책 제시 (1건 이상)          |
| ② 생활형 환경문제 해결방안 연구 확대  | 생활환경문제 관리정책 발굴 (토양오염·폐기물·소음·악취·빛공해 등) | 생활환경문제 관리정책 연구기획 (2건 이상)           | 부문별 생활환경문제 관리정책 연구 수행 (2건 이상)     | 부문별 생활환경문제관리 정책 연구 확대 (3건 이상)         |

\* KACCC : 국가기후변화적응센터

## 경영목표 2 미래 지향 환경평가 혁신

| 실천과제                      | 성과목표                           | 연도별 실천계획                            |                                      |                             |
|---------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|
|                           |                                | 2018                                | 2019                                 | 2020                        |
| 추진전략                      | <b>1. 환경영향평가 시스템 고도화 및 개방화</b> |                                     |                                      |                             |
| ① 기술·데이터 기반 환경영향평가 기법 고도화 | 디지털 환경영향평가 시스템 구축              | 환경영향평가 알고리즘 개발 (1건 이상)              | 환경영향평가 알고리즘 고도화 연구 (1건 이상)           | 환경영향평가 알고리즘 실증 연구 (1건 이상)   |
|                           | 데이터 기반 환경평가 방법론 개발·적용          | 데이터 기반 방법론 개발                       | 데이터 기반 방법론 시범 적용                     | 데이터 기반 방법론 적용 확대            |
| ② 인문·사회 환경영향평가 확대·강화      | 사회영향평가 기반 구축                   | 사회영향평가 방법론 개발                       | 사회영향평가 제도개선방안 마련                     | 사회영향평가 시범 적용 및 확대방안 제시      |
|                           | 국민참여형 환경영향평가 체계 마련             | 국민참여형 환경영향평가 제도개선방안 연구              | 환경영향평가 활용을 위한 주민참여 매뉴얼 마련            | 국민 눈높이 환경평가 교육 프로그램 개발 및 적용 |
| ③ 개방형 환경영향평가시스템 구축        | 환경평가 검토의견 개방화                  | 환경영향평가 검토의견 개방 기반 마련                | 환경영향평가 검토의견 단계적 개방                   | 환경영향평가 검토의견 전면 개방           |
| 추진전략                      | <b>2. 기술·데이터 기반 연구·평가체계 구축</b> |                                     |                                      |                             |
| ① 환경가치 통합분석·평가 시스템 개발·운영  | 수용체 중심 환경가치 원단위 추정 및 DB 운영     | 건강 중심 환경가치 DB 업데이트 및 원단위 추정 (1건 이상) | 생태계 중심 환경가치 DB 업데이트 및 원단위 추정 (1건 이상) | 환경가치 DB 고도화 및 운영            |
|                           | 경로분석에 근거한 환경·경제 통합분석 시스템 구축    | 부문별 통합분석 시스템 설계                     | 부문별 통합분석 시스템 구축                      | 부문별 통합분석 사례 연구 및 확대방안 마련    |
| ② ICBM+AI* 기반 연구 시스템 구축   | ICBM+AI 기반 환경정보 활용기술 개발·활용     | ICBM+AI 기반 환경정보 구축                  | ICBM+AI 기반 환경정보 활용기술 개발              | ICBM+AI 기반 환경정보 활용확대        |
|                           | 환경 빅데이터 서비스 설계 및 시범 실시         | 환경 빅데이터 서비스 설계                      | 환경 빅데이터 서비스 시범 시행                    | 환경 빅데이터 서비스 제공 확대           |
| ③ 계획·정책의 환경평가 및 환류시스템 개발  | 계획·정책 환경평가 및 환류제도 마련           | 계획·정책 환경평가 기술·도구 개발                 | 계획·정책 환경평가 기술·도구 시범적용                | 계획·정책 환경평가 환류제도 마련          |

\*ICBM+AI : 사물인터넷(Internet of Things)·클라우드(Cloud)·빅데이터(Big data)·모바일(Mobile) + 인공지능(Artificial Intelligence)



| 실천과제                             | 성과목표                                 | 연도별 실천계획                |                           |                             |
|----------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------------------|
|                                  |                                      | 2018                    | 2019                      | 2020                        |
| 추진전략                             | 3. 미래 대응 선도형 전략 연구 확대                |                         |                           |                             |
| ① 미래사회<br>예측 및 정책<br>분석 강화       | 미래사회<br>예측·전망 및<br>정책분석 연구<br>시스템 구축 | 미래사회<br>예측·전망 방법론<br>정립 | 미래사회<br>예측·전망 방법론<br>시범적용 | 미래사회<br>예측·전망 방법론<br>적용 확대  |
| ② 미래 정책<br>의제 발굴<br>중장기<br>연구 확대 | 미래 정책의제<br>발굴·제시                     | 미래 정책의제<br>연구사업 발굴      | 미래의제<br>지식생태계 구축          | 미래의제 연구 및<br>지식생태계<br>평가·환류 |

## 경영목표 3 열린 연구 및 성과확산 체계 구축

| 실천과제                    | 성과목표                              | 연도별 실천계획                              |                                        |                                                        |
|-------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------|
|                         |                                   | 2018                                  | 2019                                   | 2020                                                   |
| 추진전략                    | <b>1. 국내·외 지식협력 확대 및 실효성 제고</b>   |                                       |                                        |                                                        |
| ① 지식협력 네트워크 리셋 및 운영 효율화 | 연구협력 네트워크 성과평가 및 실질사업 기반 네트워크 운영  | 연구협력 네트워크 운영·사업 성과평가 및 리셋전략 마련        | 정책실현·확산을 위한 네트워크 재구축 및 운영 효율화          | 글로벌 환경이슈 기반 신규 협력사업 발굴·확대                              |
|                         | 선택·집중을 통한 환경교육사업 효과성 제고           | 환경교육사업 콘텐츠 확충 및 중장기 운영계획 수립           | 환경교육 수강 및 대상 기관 확대 ('17년 대비 110% 이상)   | 환경교육 수강 및 대상 기관 확대 ('17년 대비 120% 이상) 및 신규사업 발굴 (1건 이상) |
| ② 글로벌 지식협력 수행 및 실효성 제고  | 국제 공동연구 확대 및 연구성과 글로벌 확산          | 개도국 협력확대 및 연구성과 국제확산 전략 수립            | 개도국 협력사업 확대 및 성과 확산채널 다변화              | 개도국 맞춤형 협력사업 및 글로벌 성과확산 체계화                            |
| 추진전략                    | <b>2. 국민참여 연구 및 소통 확대</b>         |                                       |                                        |                                                        |
| ① 국민참여형 연구 발굴           | 국민참여 연구체계 구축                      | 국민참여형 연구사업 발굴 및 시범추진 (1건 이상)          | 국민참여형 연구사업 점검 및 확대 (2건 이상)             | 국민참여형 연구네트워크 발족·운영                                     |
|                         | 현장중심 생활밀착이슈 리빙랩(Living Lab) 연구 수행 | ‘(가칭)함께 바꾸는 우리동네환경’ 연구과제 발굴           | ‘(가칭) 함께 바꾸는 우리동네환경’ 연구과제 수행           | 현장기반 리빙랩(Living Lab) 연구 확대·정착화                         |
| ② KEI-시민사회 소통기반 구축      | (가칭) KEI 시민환경포럼 운영                | ‘(가칭)시민환경포럼’ 프로그램 마련 및 운영             | ‘(가칭)시민환경포럼’ 확대 운영 및 정책 연계 강화          | 환경 이슈 관련 시민사회 및 현장주민 소통 강화                             |
| 추진전략                    | <b>3. 연구성과 사회적 공유 및 정책기여도 제고</b>  |                                       |                                        |                                                        |
| ① 정책수요 맞춤형 연구지원체계 구축    | 국정과제 정책연구네트워크 확대                  | ‘정부(총리실·환경부)-연구회·연구기관(KEI 등)’ 네트워크 구축 | ‘정부(총리실·환경부)-연구회·연구기관(KEI 등)’ 네트워크 활성화 | ‘정부(총리실·환경부)-연구회·연구기관(KEI 등)’ 네트워크 확대 운영               |
| ② 연구성과 정책화 전과정 관리시스템 구축 | 연구성과 정책화 전과정 관리시스템 구축·운영          | 연구성과 내부 관리체계 개선                       | 연구성과 정책화를 위한 관계기관 협력체계 마련              | 연구성과 정책화를 위한 관계기관 협력체계 확대                              |

| 실천과제                     | 성과목표                                       | 연도별 실천계획                                 |                           |                                |
|--------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------|
|                          |                                            | 2018                                     | 2019                      | 2020                           |
| ③ 연구성과<br>확산·전파<br>기능 강화 | 연구성과 홍보<br>업무 전문화                          | 홍보업무 관련<br>조직개편 및<br>전문화 계획 수립           | 홍보업무<br>전문화 계획 이행<br>및 점검 | 홍보 담당자<br>전문성 강화 및<br>홍보업무 고도화 |
|                          | 연구성과 공유 및<br>지역사회<br>확산(Outreach)<br>활동 확대 | 국민 눈높이<br>성과확산사업 및<br>지역 연구기관<br>협력의제 발굴 | 對국민·對지역사회<br>협력사업 시행      | 對국민·對지역사회<br>협력활동 환류체계<br>마련   |

## 경영목표 4    공정하고 활기찬 연구공동체 구축

| 실천과제                 | 성과목표                         | 연도별 실천계획                                                                       |                             |                                                      |
|----------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------|
|                      |                              | 2018                                                                           | 2019                        | 2020                                                 |
| 추진전략                 | 1. 공정·투명한 기관운영 및 인사평가 시스템 혁신 |                                                                                |                             |                                                      |
| ① 상향식 의사결정 시스템 강화    | 의사결정 참여 및 절차·결과공개 확대         | 상향식 참여기회 확대방안 기획 및 전담팀 신설 (1건 이상)                                              | 공개 대상 의사결정 절차 개선 (1건 이상)    | 의사결정 참여·공개 시스템 정착                                    |
| ② 성과평가 공정성·투명성 제고    | 성과(실적) 중심의 평가체계 개편           | 성과(실적) 중심 평가제도 도입방안 마련<br>· 평가제도 성과분석 실시(1/4분기 이내)<br>· 제도 개선을 위한 TF 운영(3회 이상) | 성과(실적) 중심 평가제도 도입·적용        | 성과(실적) 중심 평가제도 개선·정착<br>· 성과분석 및 개선을 위한 TF 운영(3회 이상) |
| 추진전략                 | 2. 상호존중과 자율적인 연구·조직 문화 정착    |                                                                                |                             |                                                      |
| ① 원장·구성원 간 소통·교류 내실화 | 원장-구성원 간 타운홀 미팅 정례화          | 원장-구성원 간 타운홀 미팅 시행 (6회 이상)                                                     | 원장-구성원 간 타운홀 미팅 활성화 (8회 이상) | 원장-구성원 간 타운홀 미팅 정례화 (10회 이상)                         |
|                      | 원장-부서 간 소통 활성화               | 원장-부서 간 소통 채널 점검<br>원장-부서 간 티타임 시행 (6회 이상)                                     | 원장-부서 간 티타임 활성화 (8회 이상)     | 원장-부서 간 티타임 정례화 (10회 이상)                             |
| ② 자율적인 윤리·책임 경영체계 구축 | 사전예방적 윤리경영 체계 구축             | 윤리경영 개선방안 마련·시행                                                                | 윤리경영 성과점검                   | 윤리경영 확대 적용                                           |
|                      | 권리·책임이 함께하는 자율적 조직문화 정착      | 조직문화 진단·점검 및 구성원 권리·책임 확대방안 마련 (1건 이상)                                         | 구성원 자율경영 시범 적용 (1건 이상)      | 구성원 자율경영 확대 적용<br>· 성과분석 및 환류시스템 운영(1회 이상)           |

| 실천과제                         | 성과목표                               | 연도별 실천계획                                |                                          |                                                      |
|------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------|
|                              |                                    | 2018                                    | 2019                                     | 2020                                                 |
| 추진전략                         | <b>3. 연구 여건 안정화·효율성 확보</b>         |                                         |                                          |                                                      |
| ① 우수인재 확보<br>및 인력양성          | 우수인재<br>유인제도<br>발굴·확대              | 채용시스템 점검 및<br>개선(안) 마련<br>(1건 이상)       | 우수인재 유인제도<br>확대 시행<br>(2건 이상)            | 우수인재 유인제도<br>성과분석 및<br>환류시스템<br>운영(1회 이상)            |
|                              | 정규직 연구원<br>경력개발<br>프로그램 확대<br>및 정착 | 정규직 연구원<br>경력개발 프로그램<br>마련<br>(1건 이상)   | 정규직 연구원<br>경력개발 프로그램<br>시행<br>(1건 이상)    | 정규직 연구원<br>경력개발 프로그램<br>성과분석 및<br>환류시스템<br>운영(1회 이상) |
| ② 연구 인프라<br>개선 및<br>행정지원 고도화 | 연구수요 대응<br>인프라 개선                  | 연구수요 및<br>공간확보 점검<br>(관련TF 1건 이상<br>운영) | 연구공간 개선방안<br>마련(1건 이상)                   | 연구공간 개선방안<br>시행<br>(1건 이상)                           |
|                              | 행정·지원 업무<br>효율화                    | 행정·지원업무<br>실태 분석<br>(관련TF 1건 이상<br>운영)  | 행정·지원업무<br>간소화 시스템 도입<br>및 운영<br>(1건 이상) | 행정·지원업무<br>서비스 품질분석<br>및 환류시스템<br>운영(1회 이상)          |

## IV

## 전임 원장 경영목표와의 연계성 및 차별성

| 구분           | 종전(2014년~2017년)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 현행(2017년~2020년)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 비전           | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦지속가능발전을 선도하는 세계초일류 환경정책 연구기관</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦‘국민과 함께’ 환경문제를 해결하고 지속가능사회를 구현하는 선도 국책연구기관</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 설립목적<br>(미션) | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦우리는 환경문제 해결의 선구자적 역할을 성실히 수행함으로써 국가 경쟁력 제고와 국민 행복에 이바지한다.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦우리는 현세대와 미래 세대에게 환경문제 해결책을 제공하여 친환경적인 사회변화와 지속가능한 미래를 위해 헌신한다.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 경영<br>목표     | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦미래 대응 선제적 환경정책연구</li> <li>◦소통과 협력을 통한 환경 연구 실효성 제고</li> <li>◦환경서비스 사회를 선도하는 환경평가 기반 구축</li> <li>◦성과지향 조직 문화 형성 및 경영 체계의 혁신</li> </ul>                                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦지속가능 국가 환경정책연구 선도</li> <li>◦미래 지향 환경평가 혁신</li> <li>◦열린 연구 및 성과확산 체계 구축</li> <li>◦공정하고 활기찬 연구공동체 구성</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 추진<br>전략     | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦미래사회변화 대응 전략 연구 강화</li> <li>◦녹색창조경제 구축을 위한 연구 확대</li> <li>◦글로벌 환경이슈를 기반으로 한 기후변화대응 연구 강화</li> <li>◦학제 간 융합연구 추진</li> <li>◦수요자 중심 연구기반 구축</li> <li>◦ICT에 기반을 둔 스마트 환경지식 협력 체계 구축</li> <li>◦경제와 환경이 선순환하는 환경평가 유도</li> <li>◦환경평가 전과정 품질관리 체계 구축</li> <li>◦창의 및 성과 지향적 조직 문화 확산</li> <li>◦윤리 경영 체계 구축 및 경영 합리화</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦환경분야 국정과제 이행방안 중점 연구</li> <li>◦국가정책 및 사회시스템 녹색화 연구 확대</li> <li>◦국민체감 환경문제 대응 연구 강화</li> <li>◦환경영향평가 시스템 고도화 및 개방화</li> <li>◦기술·데이터 기반 연구·평가 체계 구축</li> <li>◦미래 대응 선도형 전략 연구 확대</li> <li>◦국내·외 지식협력 확대 및 실효성 제고</li> <li>◦국민참여 연구 및 소통 확대</li> <li>◦연구성과 사회적 공유 및 정책기여도 제고</li> <li>◦공정·투명한 기관운영 및 인사평가 시스템 혁신</li> <li>◦상호존중과 자율적인 연구·조직 문화 정착</li> <li>◦연구 여건 안정성·효율성 확보</li> </ul> |

| 구분                  | 종전(2014년~2017년)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 현행(2017년~2020년) |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 연계성<br>및<br>차별<br>성 | <p>□연계성</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦지속가능발전의 추구·선도를 기관의 비전으로 유지</li> <li>◦현세대 및 미래세대를 위한 환경문제 해결책을 제시하는 기관의 설립목적(미션)을 유지</li> <li>◦기관 역할·업무의 양대 축인 환경정책 및 환경평가 업무를 중장기 발전목표로 유지</li> <li>◦환경정책연구 및 환경평가 부문의 추진전략을 큰 틀에서 유지·계승</li> <li>◦‘소통·협력’ 관련 기존 경영목표를 ‘개방형 연구’ 및 ‘사회적 확산’으로 확대·발전</li> <li>◦창의경영·윤리경영 등 경영혁신 목표·전략을 유지·계승</li> </ul> <p>□차별성</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦국민주권 시대를 맞아 국민과 함께하는 연구기관임을 비전에 추가</li> <li>◦정부 정책 전반의 녹색화를 위한 환경정책연구 계획을 목표 및 전략으로 제시</li> <li>◦환경평가 신뢰성·독립성·객관성 제고를 위한 환경평가 체계 혁신 목표 및 전략 제시</li> <li>◦국민참여 연구 등 개방형 연구 및 연구성과의 사회적 확산 전략 제시</li> <li>◦경영혁신 과정에서 구성원의 자율 및 책임의 중요성을 강조</li> </ul> |                 |

## ■ 목 차 ■

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| I. 경영목표 개요 .....                 | 23 |
| 1. 경영목표 수립 목적                    |    |
| 2. 경영목표 수립 경과                    |    |
| II. 국내외 환경변화와 기관위상 분석 .....      | 25 |
| 1. 국내외 환경변화 .....                | 25 |
| 2. 기관위상 분석 .....                 | 26 |
| 3. SWOT 분석 .....                 | 27 |
| III. 중장기 발전목표 및 추진전략 .....       | 29 |
| IV. 경영목표 및 추진전략 .....            | 30 |
| V. 경영목표별 추진전략 및 연도별 실천계획 .....   | 31 |
| [경영목표1] 지속가능 국가 환경정책 연구 선도 ..... | 35 |
| [경영목표2] 미래 지향 환경평가 혁신 .....      | 39 |
| [경영목표3] 열린 연구 및 성과확산 체계 구축 ..... | 43 |
| [경영목표4] 공정하고 활기찬 연구공동체 구성 .....  | 47 |
| V. 부록 .....                      | 51 |
| 1. 전임 원장 경영목표와의 연계성 및 차별성 .....  | 51 |
| 2. 경영목표 수립과정 .....               | 53 |
| 3. 기관 일반현황 .....                 | 55 |



## 1. 수립목적 및 특징

### ☐ 수립목적

- 한국환경정책·평가연구원(KEI) 설립목적 달성을 위한 조명래 원장의 경영 방향 및 추진과제 제시

\* 수립 근거: 「정부출연연구기관 등의 설립·운영 및 육성에 관한 법률」 제10조·제11조 및 동법 시행령 제4조

### ☐ 특징

- 환경시대 국책연구기관으로서의 위상과 역할 재정립
- 환경현안 해결과 미래이슈 대응 연구역량 강화
- 국민과 함께하는 참여와 소통의 연구시스템 도입

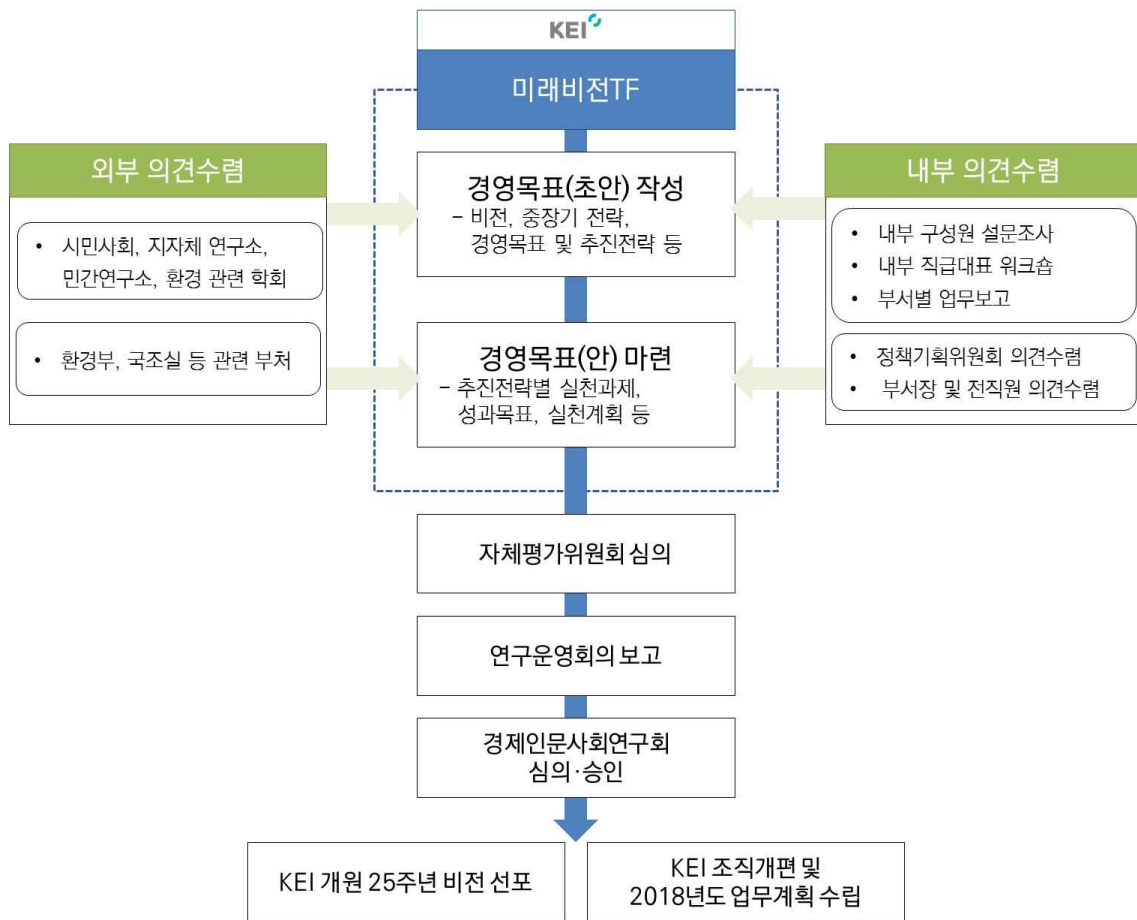
## 2. 수립 경과

☐ 제11대 조명래 원장 취임 ('17.11.10)

☐ 「KEI 미래비전TF」 운영 및 경영목표 수립 업무전담

☐ 설문조사, 직급별 워크숍 등 내부구성원의 상향식 논의 및 의견수렴

☐ 정부부처, 시민단체, 학회 등과 논의를 통한 소통과 경영목표 공유



### 〈경영목표 수립 프로세스〉

## 1. 국내외 환경변화

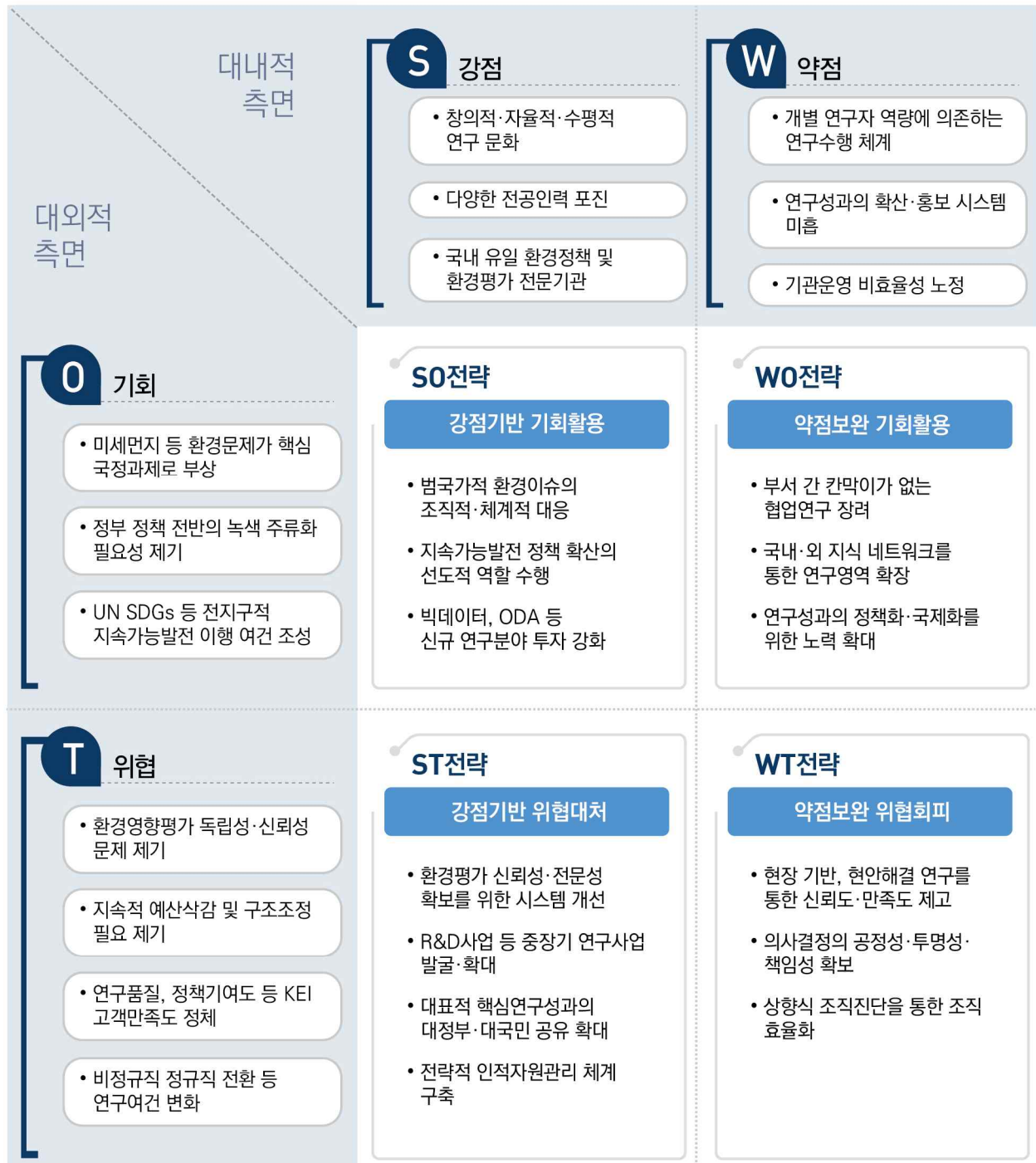
- 국가 정책 및 사회시스템의 친환경적 전환에 대한 시대적 요구 증대
  - 환경 질(質)·서비스 수준과 국민의 요구 수준 사이의 격차 엄존
  - 경제·사회 발전으로 생활안전, 생태계 보전 등 높은 수준의 국민 환경권 추구
  - 미세먼지, 녹조, 화학물질 등 환경 질 악화 및 건강 위해에 대한 국민 불안감 심화
  - 환경문제의 복잡성·불확실성 심화로 국민이 체감할 수 있는 대안 제시 미흡
- 경제불황·저성장으로 환경문제 해결을 위한 신규 투자여력 부족
  - 상하수도 등 전통적인 환경 부문 재정지출의 삭감·효율화 압력 심화
  - 환경오염 취약·민감 계층의 보호를 위한 신규 투자여력 감소
  - 일자리 부족, 도시축소 본격화, 농어촌 공동화 가속화 등으로 인해 도시·농촌 모두에서 환경문제 심화
- 사회 전반에서 주권재민의 헌법가치 실현을 위한 참여·숙의 활성화
  - 사회 전 분야에서 투명하고 신속한 정보 공유 요구
  - 환경정의, 환경복지 등 환경 관련 사회적 형평성에 대한 관심 증가
  - 국가비전 및 정책 아젠다로 ‘정의’와 ‘국민주권 실현’을 설정하여 추진
- 新기후체제 본격화에 따른 실효적·체계적 대응 필요
  - 파리협정(16년 발효) 등에 따라 기후변화 대응역량이 미래 국가 경쟁력을 좌우
  - 원전 및 화석연료 중심에서 친환경 신재생에너지 비중 확대 방향으로 국가 에너지 구조 전환 필요
  - 국제사회 및 남북관계 정세변화에 따른 유연한 환경협력 전략 마련 필요

## 2. 기관위상 분석

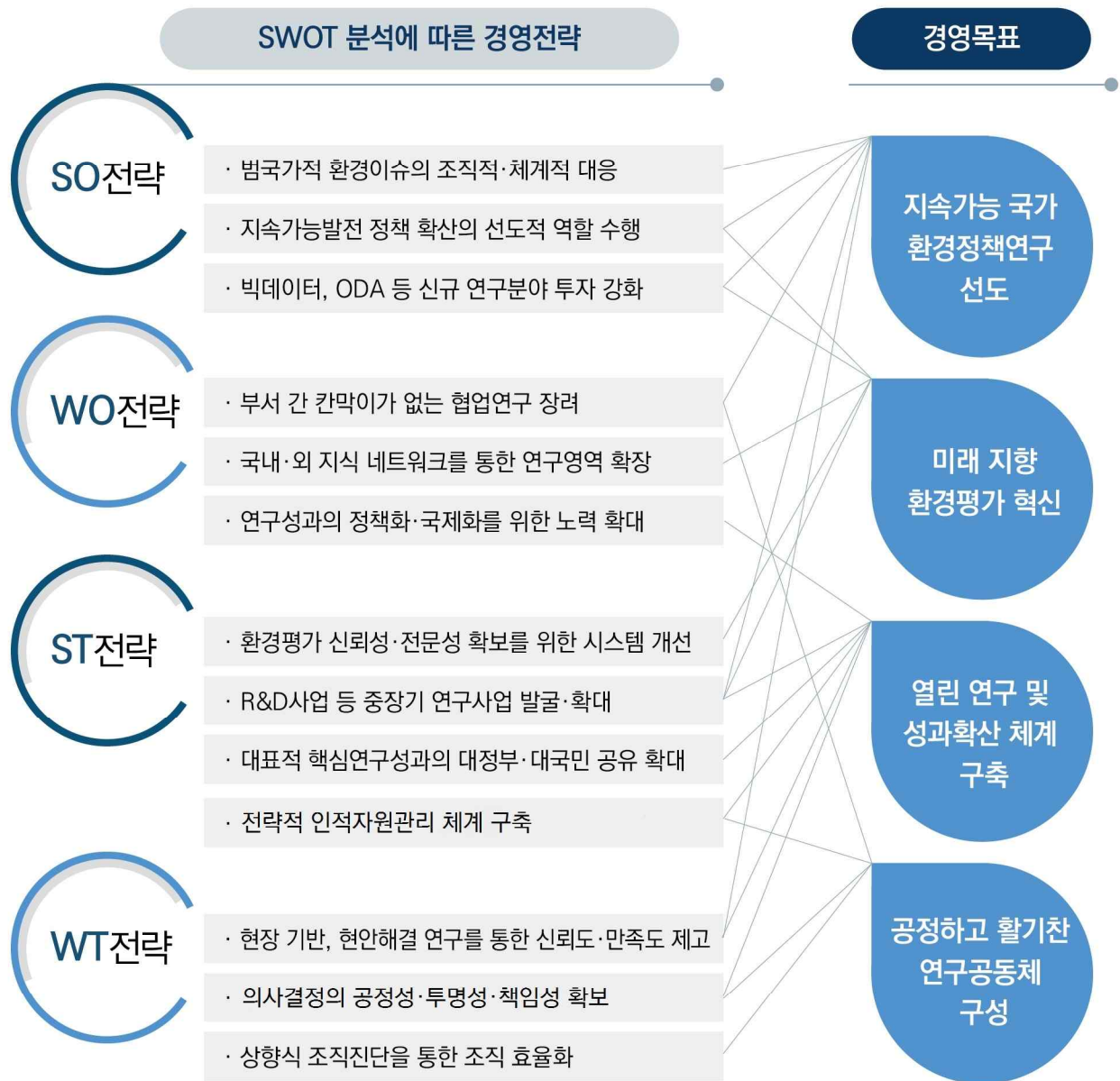
- 환경 분야 국내 유일의 정책 및 평가 전문기관으로 위상 강화
  - '93년 개원 이래 기후변화, 물환경, 국토환경, 환경영향평가, 글로벌 환경협력 등 다양한 분야의 연구 수행
  - '국가환경종합계획' '지속가능발전 기본계획' 등 국가 주요 환경계획 수립 및 정책 평가를 통한 대안 제시
  - 기후변화 등 환경관련 미래환경 이슈 연구 및 글로벌 환경리더 역할 확대
- 다학제적 융·복합 인적자원을 바탕으로 새로운 '환경시대'\* 선도 필요
  - 1970~80년대(경제개발시대) 및 1990~2000년대(국토개발시대)에는 각각 경제 및 국토 부문 정책연구기관이 국가정책을 주도적으로 생산
  - 2010년대 이후 '환경시대'를 맞아 KEI가 주류 국가정책의 생산·선도 필요
  - 환경정책, 환경평가 등 전통적 역할과 함께 국토·산업·에너지 등 정부 정책 전반의 녹색화 위해 '환경 영역 전반의 전문연구기관'으로 위상 재정립 필요

\*노벨 화학상 수상자 Paul Crutzen 등은 지구가 인간 활동에 의해 새로운 지질시대인 인류세(Anthropocene Epoch)로 접어들었으며, 환경 복원을 위한 실천적 담론이 절실히 필요함을 주장
- 생활환경문제 해결 및 환경영향평가 신뢰확보를 위한 기관체제 혁신 필요
  - 친환경 행동 확산, 생활환경 안전확보 등 국민(시민)이 체감하는 영역의 환경 문제 해결을 위한 노력 확대 필요
  - 기존 국책사업 환경영향평가 체계의 성찰을 토대로, 환경평가의 신뢰성, 객관성 및 투명성 확보를 위한 시스템 마련 필요
  - 국민(시민) 주도의 연구활동 활성화 및 시민그룹의 연구역량 강화를 위한 국책 연구기관의 역할 필요
- 세종시 이전('14년 12월) 및 정착을 기반으로 양적·질적 도약이 필요한 시점
  - 창립 25주년('18년) 이후 더 큰 미래로 도약을 위한 인적·물적자원 확대 필요
  - 국가 정책의 녹색화를 위한 학문적 자양 확보 및 연구영역 확대 필요
  - 국민주권 시대를 맞아 '국민 속의 환경연구기관'으로 자리잡기 위한 노력 필요
  - 자발적·능동적 참여에 기반한 책임 있는 경영혁신으로 구성원의 삶의 질 향상 및 조직 효율성·효과성 극대화 필요

### 3. SWOT 분석



## SWOT 분석을 통한 경영전략 및 경영목표 도출



## II

## 중장기 발전 목표 및 추진 전략

### 미션

우리는 현세대와 미래 세대에게 환경문제 해결책을 제공하여  
친환경적인 사회변화와 지속가능한 미래를 위해 헌신한다.

### 4대 중장기 발전목표

1

환경정책 주류화  
연구 선도기관

2

미래지향  
융복합연구  
글로벌 중추기관

3

국민과 함께  
환경문제를  
해결하는  
네트워크기관

4

창의경영의  
스마트 혁신기관

### 8대 추진전략

I-1

환경정책 국책연구기관  
위상·역할 재정립

II-1

미래 대응 환경 연구 및  
평가 강화

III-1

국민참여 개방형  
연구체계 구축

IV-1

창의경영 및  
스마트행정 시스템 운영

I-2

국가 패러다임전환  
환경정책 연구 선도

II-2

지능정보사회 융복합  
연구시스템 구축

III-2

연구성과 사회적  
공유 및 정책화

IV-2

자율과 책임의  
연구·조직 문화 정착

\* KETI 설립 목적: 환경과관련된정책·기술의연구개발과 환경영향평가의 전문성·공정성 제고를 통하여 환경문제의 예방과 해결에 기여  
(「정관」 제2조)

### ▶ 시대별 국가정책 선도 연구기관

경제개발 시대  
(1970~80년대)

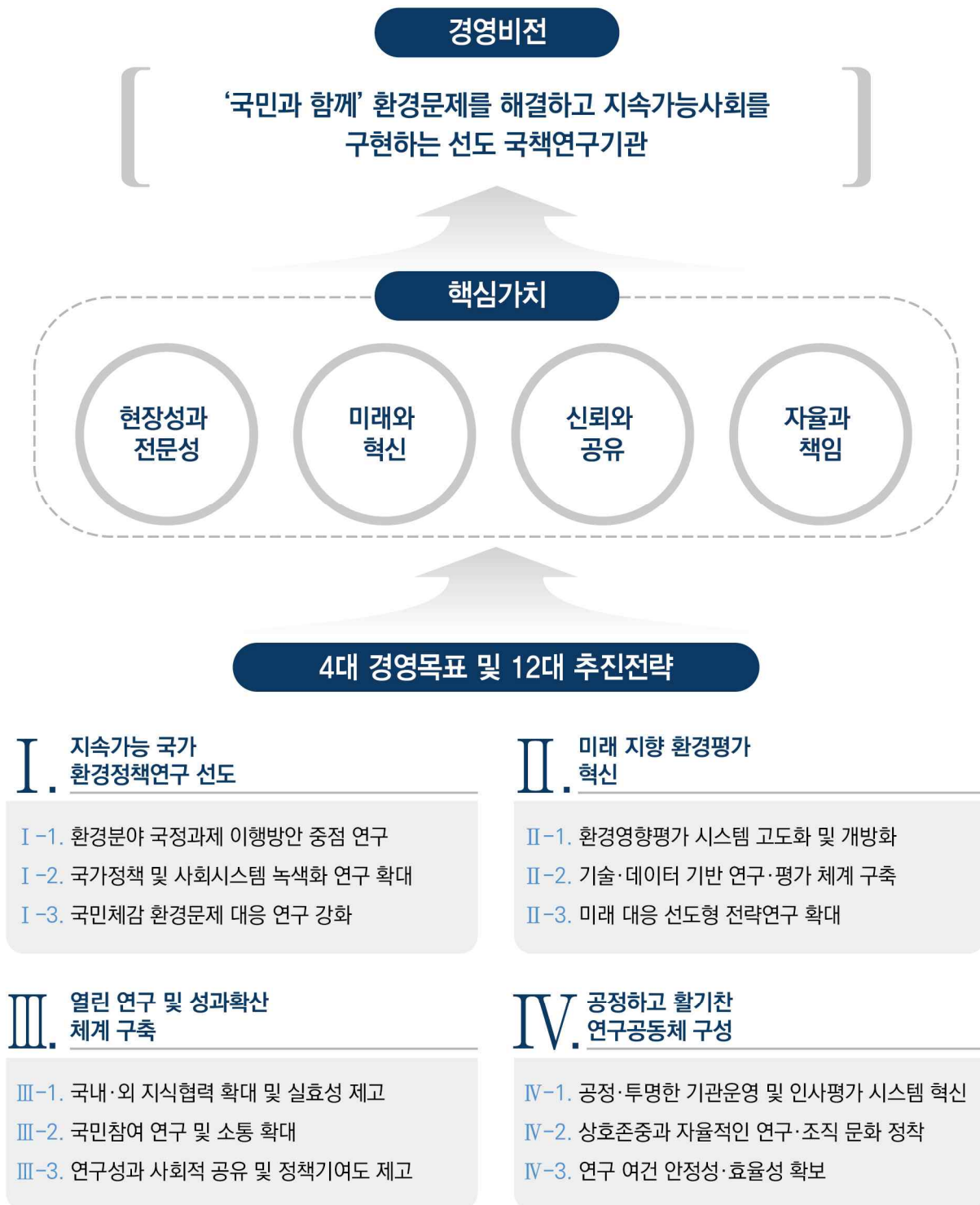
경제 부문 정책연구기관

국토개발시대  
(1990~2000년대)

국토 부문 정책연구기관

환경시대  
(2010년~)

한국환경정책·평가연구원





## IV

## 경영목표별 추진전략 및 연도별 실천계획

## 【경영목표 추진전략 및 실천과제】

| 경영 목표                           | 추진 전략                              | 실천과제 (29개)                                                                                          |
|---------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| I. 지속가능<br>국가 환경<br>정책연구<br>선도  | I-1. 환경분야 국정과제<br>이행방안 중점 연구       | [I-1-①] 미세먼지 통합관리정책 연구<br>[I-1-②] 환경 보건·안전 및 위해성관리 연구<br>[I-1-③] 통합물관리 및 자연자원 최적관리 연구               |
|                                 | I-2. 국가정책 및 사회시스템<br>녹색화 연구 확대     | [I-2-①] 환경권·환경정의 실현전략 연구<br>[I-2-②] 국토·경제 정책의 친환경적 전환 연구<br>[I-2-③] 기후-에너지 통합정책 연구                  |
|                                 | I-3. 국민체감 환경문제<br>대응 연구 강화         | [I-3-①] 국민수요중심 환경서비스 혁신 연구<br>[I-3-②] 생활형 환경문제 해결방안 연구 확대                                           |
| II. 미래 지향<br>환경평가<br>혁신         | II-1. 환경영향평가 시스템<br>고도화 및 개방화      | [II-1-①] 기술·데이터기반 환경영향 평가기법 고도화<br>[II-1-②] 인문·사회 환경영향평가 확대·강화<br>[II-1-③] 개방형 환경영향평가 시스템 구축        |
|                                 | II-2. 기술·데이터 기반<br>연구·평가 체계 구축     | [II-2-①] 환경가치 통합분석·평가 시스템 개발·운용<br>[II-2-②] ICBM+AI* 기반 연구시스템 구축<br>[II-2-③] 계획·정책의 환경평가 및 환류시스템 개발 |
|                                 | II-3. 미래 대응 선도형<br>전략연구 확대         | [II-3-①] 미래사회 예측 및 정책 분석 강화<br>[II-3-②] 미래 정책의제 발굴 중장기연구 확대                                         |
| III. 열린 연구<br>및<br>성과확산<br>체계구축 | III-1. 국내·외 지식협력 확대 및<br>실효성 제고    | [III-1-①] 지식협력 네트워크 리셋 및 운영 효율화<br>[III-1-②] 글로벌 지식협력 수행 및 실효성 제고                                   |
|                                 | III-2. 국민참여 연구 및<br>소통 확대          | [III-2-①] 국민참여형 연구 발굴<br>[III-2-②] KEI-시민사회 소통기반 구축                                                 |
|                                 | III-3. 연구성과 사회적 공유 및<br>정책기여도 제고   | [III-3-①] 정책수요 맞춤형 연구지원 체계 구축<br>[III-3-②] 연구성과 정책화 전과정 관리시스템 구축<br>[III-3-③] 연구성과 확산·전파 기능 강화      |
| IV. 공정하고<br>활기찬<br>연구공동체<br>구성  | IV-1. 공정·투명한 기관운영 및<br>인사평가 시스템 혁신 | [IV-1-①] 상향식 의사결정 시스템 강화<br>[IV-1-②] 성과평가 공정성·투명성 제고                                                |
|                                 | IV-2. 상호존중과 자율적인<br>연구·조직 문화 정착    | [IV-2-①] 원장-구성원 간 소통·교류 내실화<br>[IV-2-②] 자율적인 윤리·책임 경영체계 구축                                          |
|                                 | IV-3. 연구 여건 안정성·효율성<br>확보          | [IV-3-①] 우수인재 확보 및 인력양성<br>[IV-3-②] 연구 인프라 개선 및 행정지원 고도화                                            |

\*ICBM+AI : 사물인터넷(Internet of Things)·클라우드(Cloud)·빅데이터(Big data)·모바일(Mobile) + 인공지능(Artificial Intelligence)

## 【실천과제별 성과목표(47개)】

|               |                                 |                                                                                                                                                 |
|---------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>경영목표 1</b> | <b>지속가능 국가 환경정책연구 선도</b>        |                                                                                                                                                 |
| <b>추진전략</b>   | <b>1. 환경분야 국정과제 이행방안 중점 연구</b>  |                                                                                                                                                 |
|               | ① 미세먼지 통합관리정책 연구                | <ul style="list-style-type: none"> <li>미세먼지 통합관리계획 마련</li> <li>미세먼지-온실가스-에너지 정책 통합평가 및 정책연계 방안 구축</li> </ul>                                    |
|               | ② 환경보건·안전 및 위해성관리 연구            | <ul style="list-style-type: none"> <li>생활환경유해인자 위해성관리 기반 확립</li> <li>환경재난·사고 안전관리체계 구축</li> </ul>                                               |
|               | ③ 통합물관리 및 자연자원 최적관리 연구          | <ul style="list-style-type: none"> <li>통합물관리 전략 및 정책방안 개발</li> <li>자연자원 총량관리 전략·정책방안 개발</li> </ul>                                              |
| <b>추진전략</b>   | <b>2. 국가정책 및 사회시스템 녹색화연구 확대</b> |                                                                                                                                                 |
|               | ① 환경권·환경정의 실현전략 연구              | <ul style="list-style-type: none"> <li>환경권 관련 법률 개정(안) 마련</li> <li>환경정의 DB구축 및 환경정의 제도화 방안 마련</li> </ul>                                        |
|               | ② 국토·경제 정책의 친환경적 전환 연구          | <ul style="list-style-type: none"> <li>국토환경정책 혁신방안 마련</li> <li>친환경 재정·세제·금융 정책 연구</li> </ul>                                                    |
|               | ③ 기후-에너지 통합정책 연구                | <ul style="list-style-type: none"> <li>친환경 에너지전환 주요 정책방안 발굴</li> <li>국내·외 기후변화 적응 네트워크 강화 및 주도</li> <li>융복합적 접근을 통한 맞춤형 기후변화 적응정책 개발</li> </ul> |
| <b>추진전략</b>   | <b>3. 국민체감 환경문제 대응 연구 강화</b>    |                                                                                                                                                 |
|               | ① 국민수요중심 환경서비스 혁신 연구            | <ul style="list-style-type: none"> <li>환경재·환경서비스 관리정책 마련</li> </ul>                                                                             |
|               | ② 생활형 환경문제 해결방안 연구 확대           | <ul style="list-style-type: none"> <li>생활환경문제 관리정책 발굴 (토양오염·폐기물·소음·악취·빛공해 등)</li> </ul>                                                         |
| <b>경영목표 2</b> | <b>미래 지향 환경평가 혁신</b>            |                                                                                                                                                 |
| <b>추진전략</b>   | <b>1. 환경영향평가 시스템 고도화 및 개방화</b>  |                                                                                                                                                 |
|               | ① 기술·데이터 기반 환경영향평가 기법 고도화       | <ul style="list-style-type: none"> <li>디지털 환경영향평가 시스템 구축</li> <li>데이터 기반 환경평가 방법론 개발·적용</li> </ul>                                              |
|               | ② 인문·사회 환경영향평가 확대·강화            | <ul style="list-style-type: none"> <li>사회영향평가 기반 구축</li> <li>국민참여형 환경영향평가 체계 마련</li> </ul>                                                      |
|               | ② 개방형 환경영향평가 시스템 구축             | <ul style="list-style-type: none"> <li>환경평가 검토의견 개방화</li> </ul>                                                                                 |

|               |                                  |                                                                                                                     |
|---------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>추진전략</b>   | <b>2. 기술·데이터 기반 연구·평가체계 구축</b>   |                                                                                                                     |
|               | ① 환경가치 통합분석·평가 시스템 개발·운영         | <ul style="list-style-type: none"> <li>수용체 중심 환경가치 원단위 추정 및 DB 운영</li> <li>경로분석에 근거한 환경·경제 통합분석 시스템 구축</li> </ul>   |
|               | ② ICBM+AI* 기반 연구시스템 구축           | <ul style="list-style-type: none"> <li>ICBM+AI 기반 환경정보 활용기술 개발·활용</li> <li>환경 빅데이터 서비스 설계 및 시범 실시</li> </ul>        |
|               | ③ 계획·정책의 환경평가 및 환류시스템 개발         | <ul style="list-style-type: none"> <li>계획·정책 환경평가 및 환류제도 마련</li> </ul>                                              |
| <b>추진전략</b>   | <b>3. 미래 대응 선도형 전략연구 확대</b>      |                                                                                                                     |
|               | ① 미래사회 예측 및 정책 분석 강화             | <ul style="list-style-type: none"> <li>미래사회 예측·전망 및 정책분석 연구 시스템 구축</li> </ul>                                       |
|               | ② 미래 정책의제 발굴 중장기 연구 확대           | <ul style="list-style-type: none"> <li>미래 정책의제 발굴·제시</li> </ul>                                                     |
| <b>경영목표 3</b> | <b>열린 연구 및 성과확산 체계 구축</b>        |                                                                                                                     |
| <b>추진전략</b>   | <b>1. 국내·외 지식협력 확대 및 실효성 제고</b>  |                                                                                                                     |
|               | ① 지식협력 네트워크 리셋 및 운영 효율화          | <ul style="list-style-type: none"> <li>연구협력 네트워크 성과평가 및 실질사업 기반 네트워크 운영</li> <li>선택·집중을 통한 환경교육사업 효과성 제고</li> </ul> |
|               | ② 글로벌 지식협력 수행 및 실효성 제고           | <ul style="list-style-type: none"> <li>국제 공동연구 확대 및 연구성과 글로벌 확산</li> </ul>                                          |
| <b>추진전략</b>   | <b>2. 국민참여 연구 및 소통 확대</b>        |                                                                                                                     |
|               | ① 국민참여형 연구 발굴                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>국민참여 연구체계 구축</li> <li>현장중심 생활밀착이슈 리빙랩(Living Lab) 연구 수행</li> </ul>           |
|               | ② KEI-시민사회 소통기반 구축               | <ul style="list-style-type: none"> <li>(가칭) KEI 시민환경포럼 운영</li> </ul>                                                |
| <b>추진전략</b>   | <b>3. 연구성과 사회적 공유 및 정책기여도 제고</b> |                                                                                                                     |
|               | ① 정책수요 맞춤형 연구지원체계 구축             | <ul style="list-style-type: none"> <li>국정과제 정책연구네트워크 확대</li> </ul>                                                  |
|               | ② 연구성과 정책화 전과정 관리시스템 구축          | <ul style="list-style-type: none"> <li>연구성과 정책화 전과정 관리시스템 구축·운영</li> </ul>                                          |
|               | ③ 연구성과 확산·전파 기능 강화               | <ul style="list-style-type: none"> <li>연구성과 홍보 업무 전문화</li> <li>연구성과 공유 및 지역사회 확산 (Outreach) 활동 확대</li> </ul>        |

|               |                                     |                                                  |
|---------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>경영목표 4</b> | <b>공정하고 활기찬 연구공동체 구축</b>            |                                                  |
| <b>추진전략</b>   | <b>1. 공정·투명한 기관운영 및 인사평가 시스템 혁신</b> |                                                  |
|               | ① 상향식 의사결정 시스템 강화                   | • 의사결정 참여 및 절차·결과공개 확대                           |
|               | ② 성과평가 공정성·투명성 제고                   | • 성과(실적) 중심의 평가체계 개편                             |
| <b>추진전략</b>   | <b>2. 상호존중과 자율적인 연구·조직 문화 정착</b>    |                                                  |
|               | ① 원장-구성원 간 소통·교류 내실화                | • 원장-구성원 간 타운홀 미팅 정례화<br>• 원장-부서 간 소통 활성화        |
|               | ② 자율적인 윤리·책임 경영체계 구축                | • 사전예방적 윤리경영 체계 구축<br>• 권리·책임이 함께하는 자율적 조직문화 정착  |
| <b>추진전략</b>   | <b>3. 연구 여건 안정화·효율성 확보</b>          |                                                  |
|               | ① 우수인재 확보 및 인력양성                    | • 우수인재 유인제도 발굴·확대<br>• 정규직 연구원 경력개발 프로그램 확대 및 정착 |
|               | ② 연구 인프라 개선 및 행정지원 고도화              | • 연구수요 대응 인프라 개선<br>• 행정·지원 업무 효율화               |

## 가. 현황분석 및 개선방향

### □ 현황분석

- 미세먼지 문제, 생활주변 화학물질 위험 등 환경에 대한 국민의 불안이 고조되고 있으나 단편적인 연구로는 해결책 도출에 한계
- 전통적인 환경정책 영역의 연구에 집중한 결과, 환경 바깥의 다른 사회 부문에서 기인하는 환경문제의 해결책 연구에 소홀
- 대기, 수질 등 매체별 연구 관행으로, 어린이, 노약자 등 취약계층의 주거·생활 환경 서비스 및 안전에 대한 관심은 상대적으로 미흡

### □ 개선방향

- 국민이 체감하는 국가적 환경현안에 대응한 융·복합연구를 통해 통찰력 있는 해결책을 제시
- 환경부 정책 외에 국토, 에너지, 산업, 해양, 산림 등 국가정책 전반과 사회시스템으로 연구영역을 확대
- 생활주변 환경안전 문제, 민감·취약계층 환경서비스 등 생활현장의 환경문제 해결을 위한 연구 강화
- 환경정책 위상강화에 발맞추어 21세기 환경시대에 부응하는 환경연구기관으로서 국가적 환경현안 해결 및 국가정책의 녹색화 연구 선도

## 나. 추진전략 및 실천과제

### □ 추진전략

#### I -1. 환경분야 국정과제 이행방안 중점 연구

### □ 실천과제

| 실천과제                   | 성과목표                               | 연도별 실천계획                                 |                                 |                                     |
|------------------------|------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|
|                        |                                    | 2018                                     | 2019                            | 2020                                |
| ① 미세먼지 통합관리정책 연구       | 미세먼지 통합관리계획 마련                     | 부문별 미세먼지 관리정책 평가 (2건 이상)                 | 부문별 미세먼지 관리 개선방안 도출 (2건 이상)     | 미세먼지 통합관리계획(안) 도출                   |
|                        | 미세먼지-온실가스-에너지 정책 통합평가 및 정책연계 방안 구축 | 미세먼지-온실가스-에너지정책의 통합평가 및 연구로드맵 도출 (3건 이상) | 미세먼지-온실가스-에너지정책 연계방향 도출 (3건 이상) | 미세먼지-온실가스-에너지정책 부문별 연계방안 도출 (3건 이상) |
| ② 환경 보건·안전 및 위해성관리 연구  | 생활환경유해인자 위해성관리 기반 확립               | 생활유해인자 위해성 평가기법 개발 (1건 이상)               | 생활유해인자 위해관리방안 마련 (1건 이상)        | 취약·민감계층 환경보건 서비스 개발                 |
|                        | 환경재난·사고 안전관리체계 구축                  | 환경재난·사고 안전관리 현황진단 (1건 이상)                | 환경재난·사고 안전관리체계 구축(안) 마련 (1건 이상) | 환경재난·사고 통합 안전관리체계 운영                |
| ③ 통합물관리 및 자연자원 최적관리 연구 | 통합물관리 전략 및 정책방안 개발                 | 통합물관리 실행전략 연구 (1건 이상)                    | 통합물관리 실행방안 연구 (1건 이상)           | 통합물관리 실행정책 평가 및 고도화                 |
|                        | 자연자원 총량관리 전략·정책방안 개발               | 자연자원 총량관리 이행전략 마련 (1건 이상)                | 자연자원 총량관리 이행방안 마련 (1건 이상)       | 자연자원 총량제도 이행방안 고도화                  |

## □ 추진전략

### 1 -2. 국가정책 및 사회시스템 녹색화 연구 확대

## □ 실천과제

| 실천과제                  | 성과목표                         | 연도별 실천계획                           |                                  |                                       |
|-----------------------|------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|
|                       |                              | 2018                               | 2019                             | 2020                                  |
| ① 환경권·환경정의 실현전략 연구    | 환경권 관련 법률 개정(안) 마련           | (가칭)환경권 법제화 포럼 운영                  | 환경권 관련 법률 개정안 연구                 | 환경권 관련 법률 개정안 제시                      |
|                       | 환경정의 DB구축 및 환경정의 제도화 방안 마련   | 환경정의 DB 구축방안 연구                    | 환경정의 DB 구축 및 환경정의 제도화 연구         | 환경정의 DB 고도화 및 환경정의 제도화 방안 제시          |
| ② 국토·경제정책의 친환경적 전환 연구 | 국토환경정책 혁신방안 마련               | 국토(연안) 관리·계획 녹색화 기반 마련             | 국토(연안) 관리·계획 녹색화 정책방안 마련         | 국토(연안) 관리·계획 녹색화 실행체계 구축              |
|                       | 친환경 재정·세제·금융 정책 연구           | 친환경 재정·세제·금융 정책연구 수행 (1건 이상)       | 친환경 재정·세제·금융 정책연구 확대 (2건 이상)     | 친환경 재정·세제·금융 정책대안 제시 (정책브리프 2건 이상 발간) |
| ③ 기후-에너지 통합정책 연구      | 친환경 에너지전환 주요 정책방안 발굴         | 친환경 에너지 전환 분야별 정책연구 수행 (2건 이상)     | 친환경 에너지 전환 분야별 정책연구 확대 (3건 이상)   | 친환경 에너지 전환 분야별 정책대안 제시 (3건 이상)        |
|                       | 국내·외 기후변화 적응 네트워크 강화 및 주도    | 국내·외 네트워크 강화 및 중장기 거버넌스 마련 (2건 이상) | KACCC 등 기후변화 네트워크 실효성 제고 (2건 이상) | KACCC 등 기후변화 네트워크 협력 확대 (3건 이상)       |
|                       | 융복합적 접근을 통한 맞춤형 기후변화 적응정책 개발 | 시민참여 기반 기후변화 적응 수요 도출 (2건 이상)      | 데이터 및 시민수요 기반 맞춤형 적응정책 연구        | 상세 시공간 단위 맞춤형 적응정책 마련                 |

\* KACCC : 국가기후변화적응센터

## □ 추진전략

### I -3. 국민체감 환경문제 대응 연구 강화

## □ 실천과제

| 실천과제                           | 성과목표                                             | 연도별 실천계획                                   |                                         |                                         |
|--------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                |                                                  | 2018                                       | 2019                                    | 2020                                    |
| ① 국민수요중심<br>환경서비스<br>혁신 연구     | 환경재·환경서비스<br>관리정책 마련                             | 국민수요 기반<br>환경재·환경서비스<br>확대기반 마련<br>(1건 이상) | 환경재·환경서비스<br>평가·혁신방안<br>마련<br>(1건 이상)   | 환경재·환경서비스<br>관리·평가정책<br>제시<br>(1건 이상)   |
| ② 생활형<br>환경문제<br>해결방안 연구<br>확대 | 생활환경 문제<br>관리정책 발굴<br>(토양오염·폐기물<br>·소음·악취·빛공해 등) | 생활환경 문제<br>관리정책<br>연구기획<br>(2건 이상)         | 부문별 생활환경 문제<br>관리정책 연구<br>수행<br>(2건 이상) | 부문별 생활환경<br>문제관리<br>정책 연구 확대<br>(3건 이상) |



## 가. 현황분석 및 개선방향

### □ 현황분석

- 전문가적 지식·경험과 유사 사례만으로는 각종 정책계획 및 개발사업의 환경영향을 정확하게 예측하는데 어려움이 발생
- 환경영향평가 제도에 대한 투명성·객관성·공정성·과학성에 대한 국민적 신뢰 저하에 직면
- 정책적 수요가 높은 당면 현안을 중심으로 연구과제가 발굴·진행됨에 따라 장기적·거시적 안목의 연구가 부족
- 문헌연구, 사례연구 위주의 연구방법론이 사용되면서, 독창적이고 파급력 있는 연구결과를 생산하는데 한계가 존재

### □ 개선방향

- 전문가적 지식·경험을 활용한 디지털 환경영향평가 시스템 기반 마련
- 환경영향평가 검토의 대국민 서비스 강화를 통한 국민신뢰 제고
- 4차 산업혁명 등 최신의 과학적 방법론에 기반한 연구·평가체계 구축
- 기후변화, 사회변화, 기술변화 등에 따른 미래의 환경문제 전망·예측 및 대응방안 연구 확대

## 나. 추진전략 및 실천과제

### □ 추진전략

#### II-1. 환경영향평가 시스템 고도화 및 개방화

### □ 실천과제

| 실천과제                      | 성과목표                  | 연도별 실천계획               |                            |                             |
|---------------------------|-----------------------|------------------------|----------------------------|-----------------------------|
|                           |                       | 2018                   | 2019                       | 2020                        |
| ① 기술·데이터 기반 환경영향평가 기법 고도화 | 디지털 환경영향평가 시스템 구축     | 환경영향평가 알고리즘 개발 (1건 이상) | 환경영향평가 알고리즘 고도화 연구 (1건 이상) | 환경영향평가 알고리즘 실증 연구 (1건 이상)   |
|                           | 데이터 기반 환경평가 방법론 개발·적용 | 데이터 기반 방법론 개발          | 데이터 기반 방법론 시범 적용           | 데이터 기반 방법론 적용 확대            |
| ② 인문·사회 환경영향평가 확대·강화      | 사회영향평가 기반 구축          | 사회영향평가 방법론 개발          | 사회영향평가 제도개선방안 마련           | 사회영향평가 시범 적용 및 확대방안 제시      |
|                           | 국민참여형 환경영향평가 체계 마련    | 국민참여형 환경영향평가 제도개선방안 연구 | 환경영향평가 활용을 위한 주민참여 매뉴얼 마련  | 국민 눈높이 환경평가 교육 프로그램 개발 및 적용 |
| ② 개방형 환경영향평가 시스템 구축       | 환경평가 검토의견 개방화         | 환경영향평가 검토의견 개방 기반 마련   | 환경영향평가 검토의견 단계적 개방         | 환경영향평가 검토의견 전면 개방           |

## □ 추진전략

### II-2. 기술·데이터 기반 연구·평가체계 구축

## □ 실천과제

| 실천과제                              | 성과목표                                 | 연도별 실천계획                                        |                                                  |                                |
|-----------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------|
|                                   |                                      | 2018                                            | 2019                                             | 2020                           |
| ① 환경가치<br>통합분석·평가<br>시스템<br>개발·운영 | 수용체 중심<br>환경가치 원단위<br>추정 및 DB<br>운영  | 건강 중심<br>환경가치 DB<br>업데이트 및<br>원단위 추정<br>(1건 이상) | 생태계 중심<br>환경가치 DB<br>업데이트 및<br>원단위 추정<br>(1건 이상) | 환경가치 DB<br>고도화 및 운영            |
|                                   | 경로분석에<br>근거한 환경·경제<br>통합분석 시스템<br>구축 | 부문별 통합분석<br>시스템 설계                              | 부문별 통합분석<br>시스템 구축                               | 부문별 통합분석<br>사례 연구 및<br>확대방안 마련 |
| ② ICBM+AI*<br>기반<br>연구시스템<br>구축   | ICBM+AI 기반<br>환경정보<br>활용기술<br>개발·활용  | ICBM+AI 기반<br>환경정보 구축                           | ICBM+AI 기반<br>환경정보<br>활용기술 개발                    | ICBM+AI 기반<br>환경정보<br>활용확대     |
|                                   | 환경 빅데이터<br>서비스 설계 및<br>시범 실시         | 환경 빅데이터<br>서비스 설계                               | 환경 빅데이터<br>서비스<br>시범 시행                          | 환경 빅데이터<br>서비스 제공 확대           |
| ③ 계획·정책의<br>환경평가 및<br>환류시스템<br>개발 | 계획·정책<br>환경평가 및<br>환류제도 마련           | 계획·정책<br>환경평가<br>기술·도구 개발                       | 계획·정책<br>환경평가<br>기술·도구<br>시범적용                   | 계획·정책<br>환경평가<br>환류제도 마련       |

\*ICBM + AI : 사물인터넷(Internet of Things)·클라우드(Cloud)·빅데이터(Big data)·모바일(Mobile) + 인공  
지능(Artificial Intelligence)

## □ 추진전략

### II-3. 미래 대응 선도형 전략 연구 확대

## □ 실천과제

| 실천과제                            | 성과목표                                 | 연도별 실천계획                           |                            |                              |                                |
|---------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|----------------------------|------------------------------|--------------------------------|
|                                 |                                      | 2017                               | 2018                       | 2019                         | 2020                           |
| ① 미래사회<br>예측 및 정책<br>분석 강화      | 미래사회<br>예측·전망 및<br>정책분석 연구<br>시스템 구축 | 선진국<br>사회·경제<br>·정책<br>트렌드<br>기초연구 | 미래사회<br>예측·전망<br>방법론<br>정립 | 미래사회<br>예측·전망<br>방법론<br>시범적용 | 미래사회<br>예측·전망<br>방법론<br>적용 확대  |
| ② 미래<br>정책의제 발굴<br>중장기 연구<br>확대 | 미래 정책의제<br>발굴·제시                     | 미래<br>정책의제<br>연구기획                 | 미래<br>정책의제<br>연구사업<br>발굴   | 미래의제<br>지식생태계<br>구축          | 미래의제<br>연구 및<br>지식생태계<br>평가·환류 |

## 가. 현황분석 및 개선방향

### □ 현황분석

- 개별 연구자나 특정 사업을 중심으로 국내·외 연구협력 네트워크가 구축되어, 개별 네트워크의 완결성 및 네트워크 간 연계성 부족
- 주요 고객인 정부 정책담당자 및 관련 분야 전문가 위주로 네트워킹이 진행되면서, 국민의 요구·현실과 괴리되는 연구결과의 도출 우려
- 연구성과의 정책 반영을 위한 연구자의 관심·노력 및 기관 차원의 후속조치 부재

### □ 개선방향

- 국내·외 주요 거점 중심의 연구네트워크 효율화
- 환경연구기관장협의회, 정부-연구회·연구기관 협의체 등을 활용한 유관기관 간 협업 수준 제고
- 국민 눈높이의 환경문제 발굴·해결 및 정책대안의 국민 수용도 제고
- 연구결과의 정책화 과정 추적(tracking), 연구 산출물의 공유 등 연구성과의 정책화 및 사회적 공유 노력 확대

## 나. 추진전략 및 실천과제

### □ 추진전략

#### Ⅲ-1. 국내·외 지식협력 확대 및 실효성 제고

### □ 실천과제

| 실천과제                    | 성과목표                             | 연도별 실천계획                       |                                      |                                                        |
|-------------------------|----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------|
|                         |                                  | 2018                           | 2019                                 | 2020                                                   |
| ① 지식협력 네트워크 리셋 및 운영 효율화 | 연구협력 네트워크 성과평가 및 실질사업 기반 네트워크 운영 | 연구협력 네트워크 운영·사업 성과평가 및 리셋전략 마련 | 정책실현·확산을 위한 네트워크 재구축 및 운영 효율화        | 글로벌 환경이슈 기반 신규 협력사업 발굴·확대                              |
|                         | 선택·집중을 통한 환경교육사업 효과성 제고          | 환경교육사업 콘텐츠 확충 및 중장기 운영계획 수립    | 환경교육 수강 및 대상 기관 확대 ('17년 대비 110% 이상) | 환경교육 수강 및 대상 기관 확대 ('17년 대비 120% 이상) 및 신규사업 발굴 (1건 이상) |
| ② 글로벌 지식협력 수행 및 실효성 제고  | 국제 공동연구 확대 및 연구성과 글로벌 확산         | 개도국 협력확대 및 연구성과 국제확산 전략 수립     | 개도국 협력사업 확대 및 성과 확산채널 다변화            | 개도국 맞춤형 협력사업 및 글로벌 성과확산 체계화                            |

## □ 추진전략

### Ⅲ-2. 국민참여 연구 및 소통 확대

## □ 실천과제

| 실천과제               | 성과목표                              | 연도별 실천계획                     |                               |                                 |
|--------------------|-----------------------------------|------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|
|                    |                                   | 2018                         | 2019                          | 2020                            |
| ① 국민참여형 연구 발굴      | 국민참여 연구체계 구축                      | 국민참여형 연구사업 발굴 및 시범추진 (1건 이상) | 국민참여형 연구사업 점검 및 확대 (2건 이상)    | 국민참여형 연구네트워크 발족·운영              |
|                    | 현장중심 생활밀착이슈 리빙랩(Living Lab) 연구 수행 | ‘(가칭)함께 바꾸는 우리동네환경’ 연구과제 발굴  | ‘(가칭) 함께 바꾸는 우리동네환경’ 연구과제 수행  | 현장기반 리빙랩 (Living Lab) 연구 확대·정착화 |
| ② KEI-시민사회 소통기반 구축 | (가칭) KEI 시민환경포럼 운영                | ‘(가칭)시민환경포럼’ 프로그램 마련 및 운영    | ‘(가칭)시민환경포럼’ 확대 운영 및 정책 연계 강화 | 환경 이슈 관련 시민사회 및 현장주민 소통 강화      |

## □ 추진전략

### Ⅲ-3. 연구성과 사회적 공유 및 정책기여도 제고

## □ 실천과제

| 실천과제                             | 성과목표                                       | 연도별 실천계획                                         |                                                   |                                                     |
|----------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
|                                  |                                            | 2018                                             | 2019                                              | 2020                                                |
| ① 정책수요<br>맞춤형<br>연구지원체계<br>구축    | 국정과제<br>정책연구네트워크<br>확대                     | ‘정부(총리실·환경부)<br>-연구회·연구기관<br>(KEI 등)’<br>네트워크 구축 | ‘정부(총리실·환경부)<br>-연구회·연구기관<br>(KEI 등)’<br>네트워크 활성화 | ‘정부(총리실·환경부)<br>-연구회·연구기관<br>(KEI 등)’<br>네트워크 확대 운영 |
| ② 연구성과<br>정책화 전과정<br>관리시스템<br>구축 | 연구성과 정책화<br>전과정<br>관리시스템<br>구축·운영          | 연구성과 내부<br>관리체계 개선                               | 연구성과<br>정책화를 위한<br>관계기관<br>협력체계 마련                | 연구성과<br>정책화를 위한<br>관계기관<br>협력체계 확대                  |
| ③ 연구성과<br>확산·전파 기능<br>강화         | 연구성과 홍보<br>업무 전문화                          | 홍보업무 관련<br>조직개편 및<br>전문화 계획 수립                   | 홍보업무<br>전문화 계획 이행<br>및 점검                         | 홍보 담당자<br>전문성 강화 및<br>홍보업무 고도화                      |
|                                  | 연구성과 공유 및<br>지역사회<br>확산(Outreach)<br>활동 확대 | 국민 눈높이<br>성과확산사업 및<br>지역 연구기관<br>협력의제 발굴         | 對국민·對지역사<br>회 협력사업 시행                             | 對국민·對지역사<br>회 협력활동<br>환류체계 마련                       |



## 가. 현황분석 및 개선방향

### □ 현황분석

- 직원평가와 관련된 소모적 경쟁 및 갈등이 지속되면서, 동기부여, 성과보상 등 직원평가의 순기능 약화
- 구성원 간 인권침해 문제 및 개인의 일탈행위 등 윤리문제에 대한 지속적인 관심 필요
- 비정규직 정규직 전환 등에 따른 연구인력 증가로 연구원 인적자원의 육성·관리 중요성 증가
- 행정·지원인력 대비 연구인력이 증가하면서 연구지원 기능 및 품질저하

### □ 개선방향

- 실적 중심의 공정하고 투명한 기관 운영 및 직원평가 시스템 구축
- 상호존중과 자율과 책임에 기반한 창의적인 연구·조직문화 구축
- 우수인재 확보 및 기존 인력의 전문성 제고를 위한 교육 프로그램 확대
- 행정지원 시스템 고도화를 통한 연구인력의 연구업무 집중도 및 행정·지원 업무효율 제고

## 나. 추진전략 및 실천과제

### □ 추진전략

#### Ⅳ-1. 공정·투명한 기관운영 및 인사평가 시스템 혁신

### □ 실천과제

| 실천과제              | 성과목표                 | 연도별 실천계획                                                                       |                          |                                                      |
|-------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------|
|                   |                      | 2018                                                                           | 2019                     | 2020                                                 |
| ① 상향식 의사결정 시스템 강화 | 의사결정 참여 및 절차·결과공개 확대 | 상향식 참여기회 확대방안 기획 및 전담팀 신설 (1건 이상)                                              | 공개 대상 의사결정 절차 개선 (1건 이상) | 의사결정 참여·공개 시스템 정착                                    |
| ② 성과평가 공정성·투명성 제고 | 성과(실적) 중심의 평가체계 개편   | 성과(실적) 중심 평가제도 도입방안 마련<br>· 평가제도 성과분석 실시(1/4분기 이내)<br>· 제도 개선을 위한 TF 운영(3회 이상) | 성과(실적) 중심 평가제도 도입·적용     | 성과(실적) 중심 평가제도 개선·정착<br>· 성과분석 및 개선을 위한 TF 운영(3회 이상) |

## □ 추진전략

### Ⅳ-2. 상호존중과 자율적인 연구·조직 문화 정착

## □ 실천과제

| 실천과제                 | 성과목표                    | 연도별 실천계획                                   |                             |                                            |
|----------------------|-------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------|
|                      |                         | 2018                                       | 2019                        | 2020                                       |
| ① 원장-구성원 간 소통·교류 내실화 | 원장-구성원 간 타운홀 미팅 정례화     | · 원장-구성원 간 타운홀 미팅 시행 (6회 이상)               | 원장-구성원 간 타운홀 미팅 활성화 (8회 이상) | 원장-구성원 간 타운홀 미팅 정례화 (10회 이상)               |
|                      | 원장-부서 간 소통 활성화          | 원장-부서 간 소통 채널 점검<br>원장-부서 간 티타임 시행 (6회 이상) | 원장-부서 간 티타임 활성화 (8회 이상)     | 원장-부서 간 티타임 정례화 (10회 이상)                   |
| ② 자율적인 윤리·책임 경영체계 구축 | 사전예방적 윤리경영 체계 구축        | 윤리경영 체계 점검 및 윤리경영 개선방안 마련·시행               | 윤리경영 성과점검                   | 윤리경영 확대 적용                                 |
|                      | 권리·책임이 함께하는 자율적 조직문화 정착 | 조직문화 진단·점검 및 구성원 권리·책임 확대방안 마련 (1건 이상)     | 구성원 자율경영 시범 적용 (1건 이상)      | 구성원 자율경영 확대 적용<br>· 성과분석 및 환류시스템 운영(1회 이상) |

## □ 추진전략

### Ⅳ-3. 연구 여건 안정성·효율성 확보

## □ 실천과제

| 실천과제                   | 성과목표                      | 연도별 실천계획                       |                                 |                                          |
|------------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------|
|                        |                           | 2018                           | 2019                            | 2020                                     |
| ① 우수인재 확보 및 인력양성       | 우수인재 유인제도 발굴·확대           | 채용시스템 점검 및 개선(안) 마련 (1건 이상)    | 우수인재 유인제도 확대 시행 (2건 이상)         | 우수인재 유인제도 성과분석 및 환류시스템 운영(1회 이상)         |
|                        | 정규직 연구원 경력개발 프로그램 확대 및 정착 | 정규직 연구원 경력개발 프로그램 마련 (1건 이상)   | 정규직 연구원 경력개발 프로그램 시행 (1건 이상)    | 정규직 연구원 경력개발 프로그램 성과분석 및 환류시스템 운영(1회 이상) |
| ② 연구 인프라 개선 및 행정지원 고도화 | 연구수요 대응 인프라 개선            | 연구수요 및 공간확보 점검 (관련TF 1건 이상 운영) | 연구공간 개선방안 마련(1건 이상)             | 연구공간 개선방안 시행 (1건 이상)                     |
|                        | 행정·지원 업무 효율화              | 행정·지원업무 실태 분석 (관련TF 1건 이상 운영)  | 행정·지원업무 간소화 시스템 도입 및 운영 (1건 이상) | 행정·지원업무 서비스 품질분석 및 환류시스템 운영(1회 이상)       |

## 1. 전임 원장 경영목표와의 연계성 및 차별성

## □ 종전 경영목표와의 연계성 및 차별성

| 구분           | 종전(2014년~2017년)                                                                                                    | 현행(2017년~2020년)                                                                   |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 비전           | ◦지속가능발전을 선도하는<br>세계초일류 환경정책 연구기관                                                                                   | ◦‘국민과 함께’ 환경문제를<br>해결하고 지속가능사회를<br>구현하는 선도 국책연구기관                                 |
| 설립목적<br>(미션) | ◦우리는 환경문제 해결의 선구자적<br>역할을 성실히 수행함으로써 국가<br>경쟁력 제고와 국민 행복에<br>이바지한다.                                                | ◦우리는 현세대와 미래 세대에게<br>환경문제 해결책을 제공하여<br>친환경적인 사회변화와<br>지속가능한 미래를 위해<br>헌신한다.       |
| 경영<br>목표     | ◦미래 대응 선제적 환경정책연구<br>◦소통과 협력을 통한 환경 연구<br>실효성 제고<br>◦환경서비스 사회를 선도하는<br>환경평가 기반 구축<br>◦성과지향 조직 문화 형성 및 경영<br>체계의 혁신 | ◦지속가능 국가 환경정책연구 선도<br>◦미래 지향 환경평가 혁신<br>◦열린 연구 및 성과확산 체계 구축<br>◦공정하고 활기찬 연구공동체 구성 |

| 구분        | 종전(2014년~2017년)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 현행(2017년~2020년)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 추진 전략     | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦미래사회변화 대응 전략 연구 강화</li> <li>◦녹색창조경제 구축을 위한 연구 확대</li> <li>◦글로벌 환경이슈를 기반으로 한 기후변화대응 연구 강화</li> <li>◦학제 간 융합연구 추진</li> <li>◦수요자 중심 연구기반 구축</li> <li>◦ICT에 기반을 둔 스마트 환경지식 협력 체계 구축</li> <li>◦경제와 환경이 선순환하는 환경평가 유도</li> <li>◦환경평가 전과정 품질관리 체계 구축</li> <li>◦창의 및 성과 지향적 조직 문화 확산</li> <li>◦윤리 경영 체계 구축 및 경영 합리화</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦환경분야 국정과제 이행방안 중점 연구</li> <li>◦국가정책 및 사회시스템 녹색화 연구 확대</li> <li>◦국민체감 환경문제 대응 연구 강화</li> <li>◦환경영향평가 시스템 고도화 및 개방화</li> <li>◦기술·데이터 기반 연구·평가 체계 구축</li> <li>◦미래 대응 선도형 전략 연구 확대</li> <li>◦국내·외 지식협력 확대 및 실효성 제고</li> <li>◦국민참여 연구 및 소통 확대</li> <li>◦연구성과 사회적 공유 및 정책기여도 제고</li> <li>◦공정·투명한 기관운영 및 인사평가 시스템 혁신</li> <li>◦상호존중과 자율적인 연구·조직 문화 정착</li> <li>◦연구 여건 안정성·효율성 확보</li> </ul> |
| 연계성 및 차별성 | <p><b>□연계성</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦지속가능발전의 추구·선도를 기관의 비전으로 유지</li> <li>◦현세대 및 미래세대를 위한 환경문제 해결책을 제시하는 기관의 설립목적(미션)을 유지</li> <li>◦기관 역할·업무의 양대 축인 환경정책 및 환경평가 업무를 중장기 발전목표로 유지</li> <li>◦환경정책연구 및 환경평가 부문의 추진전략을 큰 틀에서 유지·계승</li> <li>◦‘소통·협력’ 관련 기존 경영목표를 ‘개방형 연구’ 및 ‘사회적 확산’으로 확대·발전</li> <li>◦창의경영·윤리경영 등 경영혁신 목표·전략을 유지·계승</li> </ul> <p><b>□차별성</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦국민주권 시대를 맞아 국민과 함께하는 연구기관임을 비전에 추가</li> <li>◦정부 정책 전반의 녹색화를 위한 환경정책연구 계획을 목표 및 전략으로 제시</li> <li>◦환경평가 신뢰성·독립성·객관성 제고를 위한 환경평가 체계 혁신 목표 및 전략 제시</li> <li>◦국민참여 연구 등 개방형 연구 및 연구성과의 사회적 확산 전략 제시</li> <li>◦경영혁신 과정에서 구성원의 자율 및 책임의 중요성을 강조</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

## 2. 경영목표 수립과정

### □ 작성경위

- 한국환경정책·평가연구원(KEI) 설립목적 달성을 위한 조명래 신임원장의 경영 방향 및 추진과제 제시

### □ 경영목표 수립을 위한 조직

- 직급·성별·전공 등을 고려 TF 위원장(부위원장) 외 원내·외 10인으로 구성된 「KEI 미래비전TF」 운영 및 경영목표 수립 업무전담
- 원내·외 시각으로 KEI의 성과·한계를 객관적으로 진단, 새로운 도약을 위한 비전 및 경영목표 수립

### □ 경영목표 설정 프로세스

| 날 짜      | 일 정                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                 |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| '17년 11월 | <ul style="list-style-type: none"> <li>· 신임 원장 취임(11.10)</li> <li>· 국회 정무위(11.14), BH 사회혁신수석(11.16), 환경부 장·차관(11.20), 국무조정실(12.6) 방문</li> <li>· 미래비전TF 구성(11.27) 및 TF 1차 회의(11.30)</li> </ul> |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                 |
| '17년 12월 | 외부 의견수렴(원장)                                                                                                                                                                                   | 미래비전TF                                                                                                                                | 내부구성원 의견수렴                                                                                                                                                                      |
|          | <ul style="list-style-type: none"> <li>· 시민사회 원로(12.1)</li> <li>· 시민단체(12.6)</li> <li>· 민간환경연구소(12.13)</li> <li>· 지자체연구소(12.14)</li> <li>· 환경관련 학회(12.20)</li> </ul>                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>· TF 내부위원 회의</li> <li>- 수시</li> <li>· TF 2차 회의(12.14)</li> <li>· 경영목표(초안) 작성(12.22)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>· 내부 구성원 설문조사(12.5~7)</li> <li>· 내부 직급대표 워크숍(12.8)</li> <li>· 정책기획위원회·부서장 의견수렴 (12.26-28)</li> <li>· 전직원 의견수렴 (12.29~'18.1.2)</li> </ul> |
| '18년 1월  | <ul style="list-style-type: none"> <li>· 자체평가위원회 회의(1.4)</li> <li>· 경영목표(안) 연구운영회의 보고(1.8)</li> <li>· 경영목표(안) 연구회 제출(1.9)</li> </ul>                                                          |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                 |
| '18년 2월  | <ul style="list-style-type: none"> <li>· KEI 개원 25주년 비전 선포식</li> <li>· 미래비전 및 경영목표 공유·확산</li> </ul>                                                                                           |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                 |



〈내부 직급대표 워크숍〉



### 3. 기관 일반현황

#### □ 설립목적

- 환경과 관련된 정책 및 기술의 연구개발과 환경영향평가의 전문성, 공정성 제고를 통하여 환경문제의 예방과 해결에 기여
- \* 설립 근거: 「정부출연연구기관 등의 설립·운영 및 육성에 관한 법률」 제10조·제11조 및 동법 시행령 제4조

#### □ 연혁

- 1992.12. 「한국환경기술개발원」(재단법인) 설립
- 1997. 9. 「한국환경정책·평가연구원」으로 개편
- 1999. 1. 「정부출연연구기관등의설치운영및육성에관한법률」에 의해 정부출연연구기관으로 전환
- 2005. 8. 경제·인문사회연구회로 소관 통합 변경

#### □ 주요 기능

- 환경정책과 관리기법의 연구개발, 환경관리 계획의 수립 및 환경정책 운영성과의 평가
- 환경기술개발 및 청정 생산체제 확산을 위한 연구·개발
- 자연생태계보전·복원 및 환경안정성 확보를 위한 정책 및 기법 개발
- 지구 지역환경문제, 환경관련 국제협약 및 환경관련 무역에 관한 연구
- 환경영향평가서의 전문적 검토 및 평가기법의 개발·보급
- 환경영향재평가 실시 및 환경성 검토
- 환경정보의 제공과 환경정책 교육 훈련 홍보 및 환경 전문 인력육성
- 국가 특정연구과제 추진을 위한 기획, 평가 및 조정

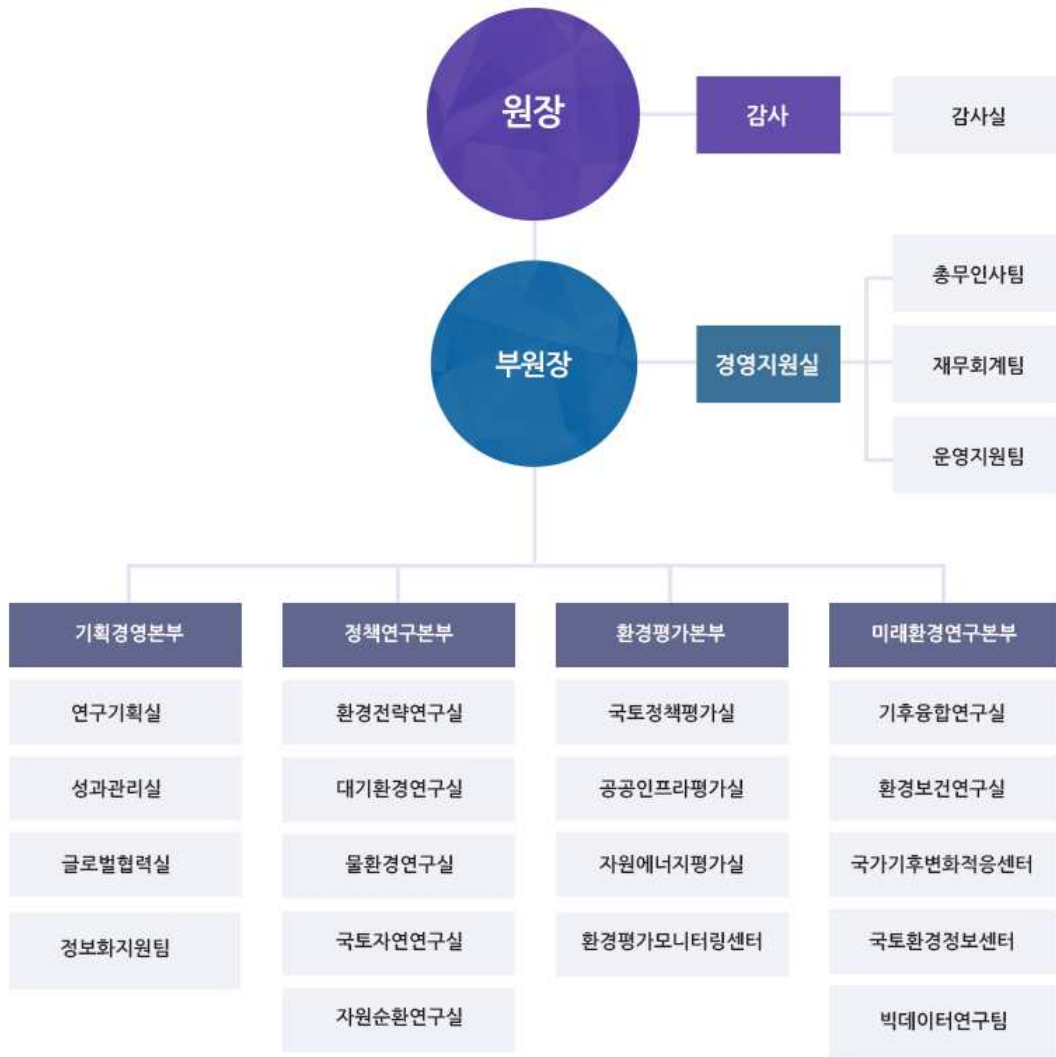
□ 부서별 주요 업무

| 부서명    | 주요기능 및 역할                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                      |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 기획경영본부 | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 중장기 발전계획 및 장·단기 사업계획</li> <li>○ 인력운용계획 수립</li> <li>○ 연구·경영 혁신</li> <li>○ 연구사업의 조정 및 관리</li> <li>○ 정책동향 및 현안 분석·대응</li> <li>○ 정보시스템 운영관리</li> </ul> |                                                                                                                                                                      |
| 정책연구본부 | 환경전략 연구실                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지속가능발전을 위한 미래 환경전략 및 정책개발에 관한 연구</li> <li>○ 환경 재정·행정·규제에 관한 연구</li> <li>○ 환경정책의 경제성분석 및 환경자원의 가치평가 연구</li> </ul>            |
|        | 대기환경 연구실                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대기환경관리 중장기 계획 및 정책수립에 관한 연구</li> <li>○ 저탄소 에너지 정책에 관한 연구</li> <li>○ 대기관리 정책 및 기법 연구</li> </ul>                              |
|        | 물환경 연구실                                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 국가 물환경 중장기전략 및 정책수립에 관한 연구</li> <li>○ 수질 및 수생태 등 물환경 관리에 관한 연구</li> <li>○ 상·하수도 관리에 관한 연구</li> </ul>                        |
|        | 국토자연 연구실                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 국토환경의 관리·계획에 관한 연구</li> <li>○ 자연생태계·생물다양성의 유지·복원 및 생물자원 관리에 관한 연구</li> <li>○ 토양·지하수 관리 및 복원에 관한 연구</li> </ul>               |
|        | 자원순환 연구실                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자원순환 및 산업·기술에 관한 연구</li> <li>○ 친환경 생산 및 소비에 관한 연구</li> <li>○ 신재생에너지에 관한 연구</li> </ul>                                       |
| 환경평가본부 | 국토정책 평가실                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 국토정책 분야 환경평가 검토업무 총괄·조정</li> <li>○ 국토정책 분야 환경평가기법 개발 보급</li> <li>○ 환경평가 정책 및 제도에 관한 연구 총괄</li> </ul>                        |
|        | 공공인프라평가실                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공공인프라 분야 환경평가 검토업무 총괄·조정</li> <li>○ 공공인프라 분야 환경평가기법 개발 보급</li> <li>○ 공공인프라 분야 환경영향재평가 등 관련 업무</li> </ul>                    |
|        | 자원에너지평가실                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자원에너지 분야 환경평가 검토업무 총괄·조정</li> <li>○ 자원에너지 분야 환경평가 기법 개발 보급</li> <li>○ 자원에너지 분야 환경영향재평가 등 관련 업무</li> </ul>                   |
|        | 환경평가 모니터링 센터                                                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 환경평가 모니터링 분야 검토업무 총괄·조정</li> <li>○ 환경평가 모니터링 분야 기법 개발 보급</li> <li>○ 환경평가 방법 검증 및 환류</li> <li>○ 환경영향평가 정보지원시스템 운영</li> </ul> |

| 부서명          | 주요기능 및 역할                                                             |                                                                                                                                                                     |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 미래환경연구<br>본부 | 기후융합<br>연구실                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>○기후변화 연구와 학제 간 융합연구 총괄</li> <li>○기후변화대응(감축, 적응) 관련 정책 발굴 및 연구 총괄</li> <li>○기후변화 국제협약·국제기구 논의 동향 분석 및 국가 협상 지원</li> </ul>     |
|              | 환경보건<br>연구실                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>○환경보건에 관한 연구 총괄</li> <li>○위해성평가 및 관리 연구</li> <li>○화학물질관리 정책 및 기법 연구</li> </ul>                                               |
|              | 국가기후<br>변화<br>적응센터                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>○기후변화적응 사업 총괄·조정</li> <li>○지자체 등 교육프로그램 개발 및 교육 지원</li> <li>○국내외 관련기관과의 전문인력 및 연구 교류</li> <li>○기후변화적응 콘텐츠 제작 및 배포</li> </ul> |
|              | 국토환경<br>정보센터                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>○국가환경정보인프라 정책 및 계획</li> <li>○환경정보 발굴·구축·활용 기술 개발</li> <li>○국토환경정보시스템 구축 및 운영</li> </ul>                                      |
|              | 빅데이터<br>연구팀                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>○환경관련 빅데이터 전략 기획</li> <li>○환경관련 빅데이터 분석 및 활용</li> <li>○빅데이터 분석 방법론 기반 연구</li> </ul>                                          |
| 경영지원실        | <ul style="list-style-type: none"> <li>○일반 행정업무 및 연구 활동 지원</li> </ul> |                                                                                                                                                                     |

□ 조직 및 인력현황

○ 조직도



○ 인력현황

위: 명)

(2017년 12월 31일 기준, 단

| 구 분 | 계   | 정 규 직 |     |                 |     |     | 무기직 |
|-----|-----|-------|-----|-----------------|-----|-----|-----|
|     |     | 소 계   | 원 장 | 연구직             | 전문직 | 행정직 |     |
| 현 원 | 321 | 162   | 1   | 137<br>(박사 104) | 6   | 18  | 16  |

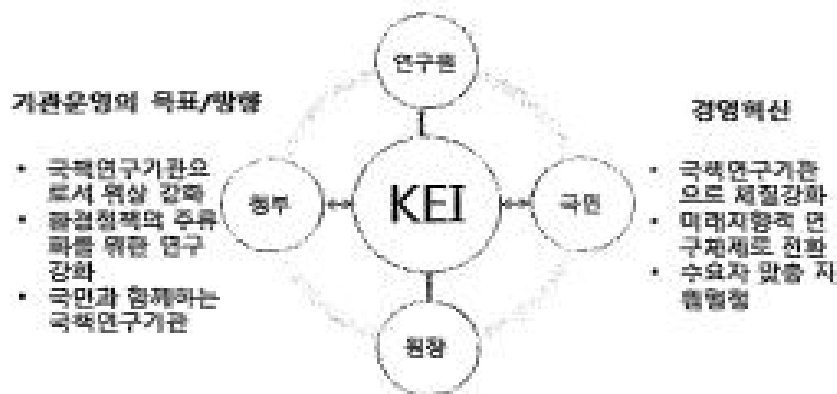
## □ 예산 현황

(단위 : 천원)

| 구 분               | '16예산      | '17예산[A]   | '18예산(안)<br>[B] | 증△감        |      |
|-------------------|------------|------------|-----------------|------------|------|
|                   |            |            |                 | [B-A]      | %    |
| 합 계               | 34,367,549 | 34,753,549 | 36,311,549      | 1,558,000  | 4.5  |
| I. 정부출연금          | 18,394,000 | 18,655,000 | 20,663,000      | 2,008,000  | 10.8 |
| 1. 정부출연금 편성       | 20,028,000 | 19,924,000 | 20,663,000      | 739,000    | 3.7  |
| 가. 인건비            | 9,640,000  | 10,093,000 | 10,407,000      | 314,000    | 3.1  |
| - 정규직             | 8,707,000  | 9,308,000  | 9,602,000       | 294,000    | 3.2  |
| - 무기계약직(지원인력)     | 559,000    | 785,000    | 805,000         | 20,000     | 2.5  |
| - 지방이전경비(이주수당)    | 374,000    | -          | -               | -          | -    |
| 나. 경상운영비          | 2,611,000  | 2,619,000  | 2,626,000       | 7,000      | 0.3  |
| 다. 기관고유사업비        | 2,053,000  | 2,055,000  | 2,134,000       | 79,000     | 3.8  |
| 라. 일반사업비          | 5,544,000  | 4,677,000  | 5,016,000       | 339,000    | 7.2  |
| 마. 시설비            | 180,000    | 480,000    | 480,000         | -          | -    |
| 2. 정부출연금 대체(△)    | △1,634,000 | △1,269,000 | -               | 1,269,000  | -    |
| 가. 청사보증금 및 매각잔액 등 | △1,634,000 | -          | -               | -          | -    |
| 나. 연구개발적립금 출연금 대체 | -          | △1,269,000 | -               | -          | -    |
| II. 자체수입          | 15,973,549 | 16,098,549 | 15,648,549      | △450,000   | △2.8 |
| 1. 수탁사업수입         | 14,132,000 | 14,697,000 | 15,524,000      | 827,000    | 5.6  |
| 2. 정부대행사업수입       | -          | -          | -               | -          | -    |
| 3. 이자수입           | 193,000    | 118,000    | 110,000         | △8,000     | △6.8 |
| 4. 기타수입           | 14,549     | 14,549     | 14,549          | -          | -    |
| 5. 청사 보증금 및 매각잔액  | 1,634,000  | -          | -               | -          | -    |
| 6. 연구개발적립금 출연금 대체 | -          | 1,269,000  | -               | △1,269,000 | 순감   |
| III. 전기이월금        | -          | -          | -               | -          | -    |
| IV. 융자금회수         | -          | -          | -               | -          | -    |

## 연구기관 운영 및 경영혁신에 대한 소견서

조명래



## 1. 기관운영

첫째, 국제연구기관으로서 위상강화

○(한국의 대표 정책연구기관) 새 정부의 환경정책 위상강화에 발맞추어 한국 환경정책평가연구원(이하, KEI)을 새로운 환경시대를 여는 선도 정책연구기관으로 만들겠습니다. 한국개발연구원과 국토연구원이 경제개발시대(70년대, 80년대)와 국토개발시대(90년대, 2000년대)를 각각 선도하는 주류 국가정책을 생산했다면, 환경시대(2010년대, 20년대)가 열리는 시금부턴 KEI가 그러한 역할을 해야 하고, 그렇게 하도록 하겠습니다.

○('한국환경연구원'으로 변경) 이를 위해 공론화를 통해 기관의 명칭을 '한국 환경연구원'으로 바꾸어, 한국을 넘어 세계 초일류 환경정책 연구기관으로 발돋움시키겠습니다.

## 둘째, 환경정책의 주류화를 위한 연구강화

○(국가환경비전 실현을 돕는 정책연구) 환경부가 '지속가능한 경제·사회로 전환', '환경정의 실현', '생명과 미래가치 보호', '국민 참여거버넌스 강화'를 4대 목표비전으로 발표함에 따라 이의 실현을 돕는 정책연구를 중점적으로 추진하겠습니다.

○(주류정책의 녹색화를 돕는 정책연구) 경제와 환경의 상생을 전제로 하는 정책들이 추진되어 왔지만 현실에선 환경이 여전히 부차적으로 다루어지고 있습니다. 따라서 주류정책의 녹색화를 도워서 한국사회가 지속가능한 사회로 전환되도록 하겠습니다. 특히 2018년 헌법 개정 시 녹색이념, 생태생명의 존중, 국민 환경권 보호 등의 규정이 포함되어야 하는 논거와 이론의 발굴 및 개발을 환경부와 공조하여 추진하겠습니다. 국민의 체감도가 특히 높은 일상 환경문제(예, 미세먼지, 유해물질, 환경질환 등)의 해결을 위한 전략연구를 집중적으로 추진하겠습니다.

○(환경영향평가의 국민적 수용성 높이기) 환경영향평가 결과에 대한 사회적 불신이 크고, 환경문제의 실효적 예방효과도 의문시되고 있는 게 현실. 따라서 환경영향평가의 국민적 수용성을 높이는 평가기법의 개발, 투명한 과정의 담보, 평가결과에 관한 정보접근성 제고 등의 쇄신방안을 강구하겠습니다.

## 셋째, 국민과 함께 하는 연구기관

○(시민연구제 도입) 시민들이 환경문제를 진단하고 처방하는 걸 연구·제안하는 '시민연구제'를 도입하겠습니다. 공모를 통해 연구제안을 받고, 선정된 과제에 대해선, 시민연구자들이 스스로 연구를 수행할 수 있도록 소액연구비를 지원하는 방식으로 시민연구제를 꾸리겠습니다 (참고, 서울연구원의 '작은 연구')

○('시민환경포럼'의 운영) KEI와 환경NGO들이 공동으로 '(가칭) 시민환경포럼'을 조직해 환경문제에 관한 시민들의 목소리를 들으면서 환경담론을 사회적으로 확산시켜 시민들의 환경의식을 고취토록 하겠습니다. 기관장이나 전문가 등이 참여하는 지금의 포럼들은 보다 개방적으로 운영해 KEI의 연구에 실질적인 도움이 되도록 하겠습니다.

## 2. 경영혁신

### 첫째, 국정연구기관으로 체질 강화

- (정책수요 맞춤형 연구지원 체제구축) 새 정부가 국정철학이나 정책비전에 부응하는 정책연구과제들을 발굴하고 이미 연구를 효율적으로 수행하는 것을 돕는 지원체제를 구축하겠습니다. 이미 일환으로 '정부(총리실)-환경부-경제인문사회연구회-KEI-관련국책연구기관' 간에 정책연구네트워크를 만들어 운영하되, KEI 내에 협력연구를 추진하는 연구단을 설치하겠습니다.
- (수입기반의 확충) 새 정부의 선도 국정연구기관으로 역할을 수행하기 위해 정부출연금과 자체수입을 임기 동안 배로 늘리도록 하겠습니다(2016년, 정부출연금 183억 원, 자체수입 200억 원, 총 수입 383억 원).
- (연구인력 및 연구공간 확보) 선도 국정연구기관으로서 위상 및 역할 제고와 함께 연구인력(2016년 기준, 정규직 155명, 비정규직 143명)도 향후 3년 내 최대 1.5배 이상 늘려 최고 정책 싱크탱크로 역량을 갖추어 가겠습니다. 아울러 쾌적한 연구환경 조성을 위해 별관 건립 혹은 국토연구원과 같은 독립 건물을 확보하는 방안을 강구하겠습니다.

### 둘째, 미래지향적 연구체제로의 전환

- (미래지향적, 융복합적 연구체제로 전환) 환경연구의 새로운 트렌드에 부응하면서 새 정부의 국정현안에 대응하는 연구수행을 위해 현 연구체제를 바꾸도록 하겠습니다. 정책연구본부와 미래환경전략연구본부를 합쳐 매체중심과 수용체중심의 이원적 연구조직으로 구성하되 부서 간 융복합연구가 가능하도록 하겠습니다. 녹색국가 지향 헌법개정, 환경평등을 위한 환경권 보호, 지속가능사회로의 전환, 생태순환 등의 주제를 다룰 연구부서를 신설하도록 하겠습니다. 환경영향평가본부는 부설 전문기관으로 운영하는 방안을 강구하고, 현안 혹은 현장 대응 센터들의 연구역량을 대폭 강화시키겠습니다.
- (상황적 조직 진단과 리모델링) 연구원들이 스스로 조직을 진단하고, 비전을 설정하며, 조직 개편 방안을 제안하는 등, 구성원 주체에 의한 상황적 조직혁신을 제도화하겠습니다. 이를 위해 구성원 간 대화와 소통을 대폭 늘리되,



신뢰를 바탕으로 연구원들의 경영참여 채널을 넓히도록 하겠습니다.

○(스마트 연구성과 관리) 연구성과 평가 시스템의 개선과 연구성과 증진방안을 부서별로 발굴하고 추진하는 것을 시스템화하겠습니다. 연구성과에 대한 연구원의 기여도를 자기 진단하는 프로그램을 개발하고 자기성과 목표관리제를 도입해 성과관리를 일상화 하도록 하겠습니다.

○(외부 전문가의 적극적 활용) 부서별, 분야별 외부 전문가 풀(pool)을 조직해 연구원의 각종 연구활동에 대한 직·간접의 참여와 함께 다양한 도움을 받을 수 있는 외곽지지자원으로 활용하도록 하겠습니다.

### 셋째, 수요자 맞춤 지원행정

○(원장-연구원간 타운홀 미팅 정례화) 원장과 연구원간 타운홀 미팅을 정례화해 연구원의 고충 및 제안을 경청하고, 조직 내의 문제를 힘치로 풀어가도록 하겠습니다.

○(선제적 행정지원) 연구원의 연구업무 수행에 필요한 각종 지원사항을 사전적으로 파악해 적시에 지원하는 행정지원 시스템을 만들겠습니다.

○(투명한 인사) 인사에 관한 불신과 불만이 없도록 평가기준이나 심의 절차를 객관화하고 투명하게 운용하도록 하겠습니다.

○(환경빅데이터의 구축) 환경과 관련된 국내외 정보들을 체계적으로 수집정리해 환경중심의 4차 산업 시대를 여는 빅데이터로 활용하도록 하겠습니다.

## 정 관

|     |   |       |     |    |
|-----|---|-------|-----|----|
| 제   | 정 | 1997. | 9.  | 8  |
| 개   | 정 | 1999. | 3.  | 30 |
| 전문개 | 정 | 1999. | 7.  | 23 |
| 개   | 정 | 1999. | 11. | 6  |
| 개   | 정 | 2005. | 8.  | 10 |
| 개   | 정 | 2006. | 7.  | 7  |
| 개   | 정 | 2006. | 9.  | 26 |
| 개   | 정 | 2010. | 12. | 29 |
| 개   | 정 | 2012. | 7.  | 26 |
| 개   | 정 | 2014. | 12. | 5  |
| 개   | 정 | 2015. | 3.  | 20 |
| 개   | 정 | 2016. | 12. | 23 |
| 개   | 정 | 2017. | 12. | 22 |

## 제1장 총 칙

제1조(명칭) 이 법인은 한국환경정책·평가연구원 (이하 “연구원” 이라 한다)이라 한다.[영문으로는 Korea Environment Institute(약칭 KEDI)로 표시한다.

제2조(목적) 연구원은 환경과 관련된 정책 및 기술의 연구개발과 환경영향평가의 전문성, 공정성 제고를 통하여 환경문제의 예방과 해결에 기여함을 목적으로 한다.

제3조(사무소 등) 연구원은 주된 사무소는 세종특별자치시에 두고, 필요한 경우 부설기관 및 지원을 국내외에 둘 수 있다.<개정 2014.12.5>

제4조(사업) 연구원은 제2조의 목적을 달성하기 위하여 다음 각호의 사업을 행한다.

1. 환경정책과 관리기법의 연구·개발, 환경관리 계획의 수립 및 환경정책 운용 성과의 평가
2. 환경기술개발과 청정생산체제 확산을 위한 연구·개발

3. 자연생태계 보전 및 환경안정성 확보를 위한 정책 및 기법 개발
4. 지구·지역환경문제, 환경관련 국제협약 및 환경관련 무역에 관한 연구
5. 환경영향평가서의 전문적 검토 및 평가기법의 개발·보급
6. 환경영향재평가 실시 및 환경성 검토
7. 환경정보의 제공과 환경정책 교육·훈련·홍보 및 환경전문인력 육성
8. 국가 특정연구과제 추진을 위한 기획·평가 및 조정
9. 국내·외 유관기관과의 공동연구와 정부, 국내·외 공공기관 및 민간단체 등으로부터의 연구용역의 수탁
10. 제1호 내지 제9호의 부대사업 및 기타 연구원의 목적달성을 위하여 필요한 사업

## 제2장 임원 및 직원

제5조(임원의 정수) 연구원에 임원으로서 원장1인과 감사 1인을 두되 감사는 비상근으로 한다.

제6조(임원의 선임) 원장 및 감사는 경제·인문사회연구회(이하 “연구회”라 한다.) 이사회의 의결을 거쳐 연구회 이사장이 임명한다.<개정 2005.8.10>

제7조(임원의 임기) ①원장 및 감사의 임기는 3년으로 하되, 연임할 수 있다.

②임원은 임기만료 후라도 후임자가 취임할 때까지는 임원으로서 직무를 수행한다.<개정 2006. 7. 7>

제8조(원장) ①원장은 단일 이사로서 연구원을 대표하고, 그 경영 전반에 대하여 권한을 가진다.

②원장은 연구원의 업무를 통할하고 소속 직원을 지휘·감독한다.

③원장은 취임후 3월 이내에 연구원의 경영목표를 연구회에 제출하고 승인을 얻어야 한다.

④원장이 사고가 있을 때에는 소속직원 중 직제상 상위서열의 직에 해당하는 자가 그 직무를 대행한다.

⑤원장은 재임기간 중 연구회 이사장의 승인없이 다른 직무를 겸하여서는 아

니된다.<신설 2006.9.26>

제9조(감사) 감사는 연구원의 재산상황 및 업무집행상황을 감사하며, 이와 관련하여 위법 또는 부당한 사실을 발견한 경우에는 원장 및 연구회 이사회에 이를 보고하여야 한다.

제10조(임원의 결격사유) 다음 각호의 1에 해당하는 자는 연구원의 임원이 될 수 없다.

1. 정당에 소속하고 있는자
2. 국가공무원법 제33조 각호의 어느 하나에 해당하는 자
3. 연구회 이사회가 임원의 선임방법을 의결하는 날 현재 연구회의 이사(이사장을 포함한다)인 자

[전조개정 2010.12.29.]

제10조의2(정치적 중립) ①연구원(상근임원을 포함한다)은 정치활동을 목적으로 하는 단체의 구성원이 되어서는 아니 되며, 특히 그 사업을 수행할 때에 정치적 중립을 지켜야 한다.

②연구원 및 원장은 공직선거에 있어서 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 행위를 하여서는 아니 된다.

1. 특정 정당을 지지하는 행위
2. 특정 후보자를 당선시키도록 하는 행위
3. 특정 후보자를 당선되지 않도록 하는 행위
4. 그 밖에 정치적 중립을 해치는 행위

[본조신설 2017.12.22.]

제10조의3(임원의 겸직) ①상근임원은 그 직무 외의 영리를 목적으로 하는 업무에 종사하지 못한다.

②상근임원은 이사장의 승인을 받은 경우 비영리목적의 업무를 겸할 수 있다.

[본조신설 2017.12.22.]

제11조(임원의 해임) 연구원의 임원이 다음 각호의 1에 해당하는 때에는 연구회 이사회 의결을 거쳐 연구회 이사장이 해임할 수 있다.

1. 신체·정신상의 질환으로 장기간 직무를 감당하지 못하게 된 경우

2. 국가공무원법 제33조 각호의 어느 하나에 해당하게 된 경우 <개정2010.12.29>
3. 법령, 정관 또는 규정에 위반하여 연구원 또는 연구회에 손해를 입힌 경우
4. 연구원에 대한 연구회의 평가결과 원장으로서의 관리능력과 자질이 현저히 부족하다고 판단되는 경우

제12조(직제) 연구원의 직제에 관하여 필요한 사항은 원장이 따로 규정으로 정한다.  
다만, 제3조의 부설기관을 둘 때에는 연구회 이사회의 승인을 얻어야 한다.

제13조(직원) ①연구원의 직원은 원장이 임면한다.

②직원의 임면, 승진, 보수, 복무기준, 징계 등 필요한 사항은 원장이 따로 규정으로 정한다.<개정 2015.3.20>

③원장이 필요한 때에는 계약 또는 임시로 직원을 채용할 수 있다.

제14조(임원의 보수) ①임원의 보수는 연구회 이사회의 승인을 받아 정한다.

②비상근 감사에 대해서는 보수를 지급하지 아니한다. 다만, 예산의 범위안에서 업무수당 등 기타 업무수행에 필요한 실비를 지급할 수 있다.

### 제3장 자매기관

제15조(자매기관) 연구원의 제4조의 규정에 의한 사업수행을 위하여 필요한 경우 국내·외의 대학, 단체 또는 연구기관을 자매기관으로 둘 수 있다.

### 제4장 재산 및 회계

제16조(재산) ①연구원의 재산은 이를 기본재산과 보통재산으로 구분한다. ②다음 각호의 1에 해당하는 재산은 이를 기본재산으로 하고, 기본재산외의 재산은 보통재산으로 한다.

1. 한국환경기술개발원으로부터 승계받은 재산
2. 설립당시부터 승계받은 재산 및 출연금

3. 정부, 국내외의 단체 또는 개인으로부터 기부받은 토지, 건물 또는 물품
4. 정부, 국내외의 단체 또는 개인으로부터의 출연금, 보조금 또는 기부금
5. 기타 원장이 정하는 연구원의 재산

제17조(중요재산의 처분제한) 연구원의 재산 중 다음 각호의 재산을 매각·양도 또는 담보로 제공하거나, 1년을 초과하는 장기자금을 차입하고자 할 때에는 연구회 이사회의 승인을 얻어야 한다.

1. 토지 및 건물
2. 기타 연구회 이사회가 지정하는 중요재산

제18조(운영재원) 연구원의 운영 및 사업에 필요한 운영재원 등의 경비는 출연금, 보조금 또는 기부금(기본재산을 제외한다) 및 재산으로부터의 과실수입, 차입금, 기타수입 등으로 충당한다.

제19조(회계원칙) 연구원의 회계는 사업의 경영성과와 재산의 증가 및 변동 상태를 명백히 표시하기 위하여 정부가 정하는 회계원칙에 따라 처리하여야 한다.

제20조(사업연도) 연구원의 사업연도는 정부의 회계연도에 따른다.

제21조(출연금 예산요구서의 제출) 연구원은 매년 5월 31일까지 다음 연도의 출연금 예산요구서를 작성하여 연구회에 제출하여야 한다.

<개정 '99.11.6><개정 ' 12.7.26>

제22조(사업계획서 및 예산서의 제출) ①연구원은 매 사업연도 개시전에 사업연도별 사업계획서 및 예산서를 연구회에 제출하고 승인을 얻어야 한다.

② 제1항의 규정에 의한 사업계획서 및 예산서에는 사업의 목표, 방침, 주요내용 및 소요예산을 구분하여 표시하여야 한다.

③제1항의 규정에 의한 사업계획의 중요한 내용을 변경하고자 하는 때에는 그 변경할 내용 및 사유를 명시한 사업계획서를 연구회에 제출하고 승인을 얻어야 한다.

제23조(출연금의 지급) 연구원은 출연금의 지급을 받고자 할 때에는 그 지급신청서에 분기별 집행계획서를 붙여 국무총리에게 제출하여야 한다.

제24조(회계감사등) ①원장은 매 사업연도별 세입세출결산서를 작성하여 감사에

게 제출하여야 한다.

②감사는 필요한 경우에 원장에게 관계자료의 제출을 요구할 수 있다.

③감사는 결산에 대한 감사를 하고 그 결과를 연구회 이사회에 보고 하여야 한다.

④감사는 연구원의 업무를 수시로 감사하고 그 결과를 연구회 이사회에 보고 하여야 한다.

제25조(결산서의 제출) ①연구원은 매 사업연도 종료후의 사업실적과 공인회계사의 검사를 받은 사업연도별 세입세출결산서를 다음 사업연도 3월20일까지 제출하고, 연구회에 그 승인을 얻어야 한다.<개정 2005.8.10>

②제1항의 결산서에는 다음 각호의 서류를 붙여야 한다.

1. 재무상태표 및 그 부속명세서<개정 2016.12.23.>
2. 손익계산서 및 그 부속명세서
3. 잉여금처리안
4. 사업계획과 그 집행실적의 대비표
5. 검사를 한 공인회계사의 의견서와 감사의 의견서
6. 기타 결산의 내용을 확인할 수 있는 참고서류

제26조(외부감사) 연구원은 사업연도마다 공인회계사의 회계 감사를 받아야 하며 그 결과를 공표하여야 한다.

제27조(잉여금의 처리) 매 사업연도의 자체수입 초과달성, 경상비용 절감 등 경영 개선으로 발생한 결산잉여금은 관계법령에 따라 사용하고도 나머지가 있을 때에는 다음 사업 연도로 이월하거나 적립금으로 적립한다. <개정2010.12.29>

## 제5장 보 칙

제28조(정관의 변경) 연구원 정관의 변경은 연구회의 승인을 얻어야 한다. <개정 2005.8.10>

제29조(해산) ①연구원은 다음 각호의 1의 경우에 해산한다.

1. 연구원의 연구실적 및 경영내용에 대한 평가결과 연구원의 목적달성이 불가능하다고 연구회가 인정하는 경우

2. 연구원의 목적사업을 국가기관이 직접 수행하거나 연구원외의 법인·단체 또는 개인이 수행하는 것이 바람직하다고 연구회가 인정하는 경우

②연구원을 해산하고자 할 때에는 연구회 이사회의 의결을 거쳐 국무총리의 승인을 얻어야 한다.

③연구원이 해산된 때에는 잔여재산을 국고에 귀속시키거나 유사한 목적사업을 수행하는 정부출연 연구기관에 출연할 수 있다.

제29조의2(지식재산권의 귀속) 연구원의 업무수행과정에서 발생한 지식재산권 등은 연구원에 귀속됨을 원칙으로 한다. 다만, 위탁연구물의 경우에는 계약을 통해 귀속관계를 따로 정할 수 있다.

[본조신설 2015.3.20]

제30조(연구회 이사회에 출석·발언) 원장은 연구원에 관한 연구회 이사회의 안전에 대하여 이사회에 출석하여 발언할 수 있다.

제31조(공고) 법령 또는 정관의 규정에 의하여 공고되어야 할 사항은 서울특별시에서 발행되는 1개이상의 일간신문에 이를 게재하여야 한다.

## 부 칙( '97. 9. 8)

제1조(시행일) 이 정관은 설립등기한 날로부터 시행한다.

제2조(설립추진위) 제15조 및 제16조의 규정에 불구하고 설립당시 직제, 인사, 보수규정 등 제규정은 설립추진위원회의 의결을 거쳐 환경부장관의 승인을 얻어 별도 규정으로 정한다.

제3조(경과조치) ①연구원 설립당시의 이사장, 당연직 이사 이외의 이사 및 감사는 설립추진위원회에서 선임하며, 당연직 이외의 이사의 임기는 동시에 만료되지 아니하도록 4인은 2년으로 하여야 한다.

②연구원 설립연도에 속하는 사업계획 및 수지예산서는 제32조의 규정에 불구



하고 설립추진위원회에서 의결하여 한국환경기술개발원의 사업을 승계수행 토  
록 한다.

③연구원 설립전 한국환경기술개발원의 모든 권리 및 의무는 연구원 설립과 동  
시에 연구원이 이를 승계한다.

④한국환경기술개발원의 직원은 별도의 절차없이 연구원 직원으로 임명하며,  
계약직 직원에 대한 계약사항은 연구원이 이를 승계한다.

제4조(설립자 출연금) 연구원 설립전 한국환경기술개발원의 설립자 출연금은 연  
구원 설립과 동시에 연구원이 승계하여 연구원 설립출연금으로 한다.

제5조(정관의 작성 및 서명) 한국환경정책·평가연구원의 설립을 위하여 이 정관  
을 작성하고 설립추진위원들이 1997년 9월 8일에 각각 기명 날인한다.

## 설 립 자

|                 |                          |              |
|-----------------|--------------------------|--------------|
| 환경부 차관          | 경기도 과천시 중앙동 1            | 환경부 윤서성(인)환경 |
| 부 환경정책실장        | "                        | 정진승(인)       |
| 환경부 자연보전국장      | "                        | 강성룡(인)       |
| 재정경제원 사회교육예산심의관 | "                        | 재경원 김태현(인)   |
| 산업연구원장          | 서울시 동대문구 청량리 2동 206-9    | 이규억(인)       |
| 한국산업협의회 회장      | 서울시 중구 정동 11-3 풍전빌딩 4F   | 이달우(인)       |
| 한국환경기술개발원장      | 서울시 동작구 사당동 1049-1       | 김종기(인)       |
| 서울대 환경대학원교수     | 서울시 관악구 신림동 산56-1 서울대    | 이정전(인)       |
| 한국환경영향평가학회장     | 서울시 서대문구 신촌동 134연세대      | 정 용(인)       |
|                 | 환경공해연구소                  |              |
| 한국환경정책연구학회 회장   | 서울시 강남구 삼성동 159-1        | 한상욱(인)       |
|                 | 무역센타 3210호               |              |
| 환경영향평가협회장       | 서울시 서초구 양재동 2-12 동일빌딩 6F | 김기준(인)       |

## 정 관 작 성 자

한국환경정책·평가연구원 설립추진위원

|     |     |
|-----|-----|
| 윤서성 | (인) |
| 정진승 | (인) |
| 강성룡 | (인) |
| 김태현 | (인) |
| 이규억 | (인) |
| 이달우 | (인) |
| 김종기 | (인) |
| 이정전 | (인) |
| 정 용 | (인) |
| 한상욱 | (인) |
| 김기준 | (인) |

#### 부 칙< '99. 3. 30>

제1조(시행일) 이 정관은 연구회의 승인을 받은 날부터 시행한다.

제2조(임원에 관한 경과조치) 이 정관 시행 당시의 원장 및 감사는 제7조의 규정에 의하여 원장 및 감사가 임명될 때까지 연구원의 원장 및 감사로 본다. 다만 그 기간은 개정전의 정관에 의한 임기를 초과하지 못한다.

제3조(출연금 지급신청에 관한 경과조치) 제23조 규정에 불구하고 1999년도 출연금 지급신청서는 환경부장관에게 제출하여야 한다.

제4조(1998년도 결산에 관한 경과조치) 제25조 제1항의 규정에 불구하고 1998년도 결산서는 1999년 5월 31일까지 제출기한을 연장할 수 있다. 또한 동 결산서는 환경부장관에게도 제출하여야 한다.

#### 부 칙<99. 7. 23>

제1조(시행일) 이 정관은 연구회 이사회의 승인을 얻은 날로부터 시행한다.

#### 부 칙<99. 11. 6>

제1조(시행일) 이 정관은 연구회 이사회의 승인을 얻은 날로부터 시행한다.

#### 부 칙<05. 8. 10>

제1조(시행일) 이 정관은 연구회 이사회의 승인을 얻은 날로부터 시행한다.

#### 부 칙<06. 7. 7>

제1조(시행일) 이 정관은 연구회 이사회의 승인을 얻은 날로부터 시행한다.

부 칙<06. 9. 26>

제1조(시행일) 이 정관은 연구회 이사회의 승인을 얻은 날로부터 시행한다.

부 칙<10. 12. 29>

제1조(시행일) 이 정관은 연구회 이사회의 승인을 얻은 날로부터 시행한다.

부 칙<12. 7. 26>

제1조(시행일) 이 정관은 연구회 이사회의 승인을 얻은 날로부터 시행한다.

부 칙<14. 12. 5>

제1조(시행일) 이 정관은 2014년 12월 10일부터 시행한다.

부 칙<15. 3. 20>

제1조(시행일) 이 정관은 연구회 이사회의 승인을 얻은 날로부터 시행한다.

부 칙<16. 12. 23>

제1조(시행일) 이 정관은 연구회 이사회의 승인을 얻은 날로부터 시행한다.

부 칙<17. 12. 22>

제1조(시행일) 이 정관은 연구회 이사회의 승인을 얻은 날로부터 시행한다.